

VITORIA-GASTEIZ ARABA MOBILITY LAB FUNDAZIOA

MEMORIA

2025EKO EKITALDIA

AURKIBIDEA

1	FUNDAZIOAREN JARDUERA	1
1.1	Sorrera	1
1.2	Lege-araubidea	1
1.3	Interes orokorreko helburu nagusia	1
2	URTEKO KONTUAK AURKEZTEKO OINARRIAK	2
2.1	Irudi fidela	2
2.2	Kontabilitate-printzipioak	2
2.3	Informazioaren konparazioa	2
2.4	Hainbat partidatan bildutako partidak eta elementuak taldekatzea	2
2.5	Kontabilitate-irizpideak, erroreak eta kontabilitate-balioespenak aldatzea	2
3	EKITALDIKO SOBERAKINA	2
4	ERREGISTRATZEKO ETA BALORATZEKO ARAUAK	3
4.1	Ibilgetu ukiezina	3
4.2	Ibilgetu materiala	4
4.3	Ondare historikoko ondasunak	4
4.4	Finantza-tresnak	4
4.5	Aktibo ez-finantzarioen balio-narriaduratik sortutako galerak	5
4.6	Errentamenduak	5
4.7	Finantza-aktiboak	5
4.8	Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk	6
4.9	Ondare garbia	6
4.10	Finantza-pasiboak	6
4.11	Dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak	7
4.12	Zerga arruntak eta geroratuak	8
4.13	Hornidurak eta pasibo kontingenteak	9
4.14	Diru-sarrerak eta gastuak	9
4.15	Ingurumena	12
4.16	Alderdi lotetsien arteko transakzioetan erabilitako irizpideak	12
5	IBILGETUA	12
5.1	Ibilgetu materiala	12
5.2	Ibilgetu ukiezina	14
6	EPE LABURREKO FINANTZA-AKTIBOAK	15
7	EPE LUZEKO FINANTZA-PASIBOAK	16
8	EPE LABURREKO FINANTZA-PASIBOAK	17
9	FUNTS PROPIOAK	18

10	ATZERRI-DIRUA	18
11	EGOERA FISKALA	18
12	DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK	20
12.1	Ekitaldiko diru-sarrera guztien xehetasuna	20
12.2	Ekitaldiko gastu guztien xehetasuna	20
12.3	Langile-gastuak	21
12.4	Administrazio-gastuen xehetasuna	21
12.5	Jardueraren beste gastu batzuk	22
13	HORNIDURAK ETA KONTIGENTZIAK	22
14	INGURUMENARI BURUZKO INFORMAZIOA	23
15	LANGILEENTZAKO EPE LUZEKO ORDAINSARIAK	23
16	DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK	23
17	FUSIOAK	25
18	BATERAKO NEGOZIOAK	25
19	EPE LABURREKO PERIODIFIKATZEAK	25
20	ERAKUNDEAREN JARDUERA, ELEMENTUEN APLIKAZIOA	25
20.1	1. jarduera	25
20.2	2. jarduera	27
20.3	3. jarduera	29
20.4	4. jarduera	33
20.5	5. jarduera	34
20.6	Erakundeak erabilitako baliabide ekonomikoak guztira	35
20.7	Erakundeak erabilitako baliabide ekonomikoak guztira	36
20.8	Beste erakunde batzuekiko lankidetzak hitzarmenak	37
20.9	Jarduera planaren eta egindako datuen arteko desbideratzea	37
21	SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ-KORRONTEAK	38
22	ITXIERA ONDORENGO GERTAERAK	38
23	ERAGIKETAK ALDERDI LOTETSIEKIN	38
24	BESTELAKO INFORMAZIOA	39
24.1	Ekitaldiko batez besteko langile-kopurua	39
24.2	Merkataritza-sozietateetan edo beste fundazio batzuetan parte hartzea	40
24.3	Kontuak kanpoko auditoretzaren mende jartzeko betebeharra	40
24.4	Ondare-aldaketak: Legearen 22. artikuluan deskribatutako ondasunen gaineko karga-, xedapen- edo arbitraje-egintzak	40
25	SEGMENTATUTAKO INFORMAZIOA	40
26	ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA	41
27	INBENTARIOA	42

28	BERANKORTASUN LEGEA BETETZEA	43
29	PATRONATUARI BURUZKO INFORMAZIOA.....	43
29.1	Patronatuko kideak eta Patronatuaren osoko bilkuraren jardura 2025ean	43
29.2	Erakunde publikoek patronatuan gehiengoa duten partaidetzak eta partaidetzaren ehunekoa.....	44
29.3	Patronatuko kideen kontzeptuan jasotako ordainsari orokorrak	44
29.4	Patronatuko kideen eta Fundazioaren arteko kontratu-harremanak.....	44
29.5	Eskuordetzeak eta ahalordetzeak	44
30	FUNDAZIOKO BATZORDE BETEARAZLEARI BURUZKO INFORMAZIOA.....	45
30.1	Batzorde Betearazleko kideak 2025ean	45
30.2	Batzorde Betearazleko jardura 2025ean	45
31	AURREKONTUA LIKIDATZEA	47
32	LANGILEEN DATUAK ETA ARABAKO FORU ALDUNDIAREN EKARPENAK	48

1 FUNDAZIOAREN JARDUERA

1.1 Sorrera

Memoria honetan aipatzen den "Vitoria-Gasteiz Araba Mobility Lab Fundazioa" (aurrerantzean, Fundazioa) 2022ko uztailaren 12an eratu zen, eta haren helbidea honako hau izan zen: Gasteiz, Probintzia plaza z/g.

2022ko azaroaren 7an, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan inskribatu zen, F-481 erregistro-zenbakiarekin.

1.2 Lege-araubidea

Hauen mende dago: 9/2016 Legea, ekainaren 2koa, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioei buruzkoa eta 115/2019 Dekretua, uztailaren 23koa, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Babesletzaren eta Erregistroaren Erregelamendua onartzen duena.

1.3 Interes orokorreko helburu nagusia

Fundazioaren xedea da Gasteizen eta Araban mugikortasuna eta logistika hobetzeko ekimenak, esperientziak eta pilotuak antolatzea, sistematizatzea eta artikulatzea, eta ekonomia-sarearen lehiakortasuna bultzatzea, mugikortasunean eta logistikan berrikuntza-polo bat eraikitzeaz gain, Gasteizerako eta Arabarako politika eraldatzaileetan erreferente izango dena.

Hori lortzeko, fundazioak, bere baliabideen barruan eta patronatuak urtero onartzen dituen memorien eta programen arabera, honako jardura hauek garatuko ditu, zuzenean edo beste erakunde publiko edo pribatu batzuekin lankidetzan:

- Gasteizen eta Araban berrikuntza ahalbidetzea, esperimentaziorako guneak sortuz eta proiektuak sustatuz.
- Administrazio publikoaren, enpresen, ikerketa eta prestakuntza zentroen eta herritarren arteko elkargune, truke eta lerrokatze gune izatea.
- Kanpoan eta barruan testatze dualerako espazioak eskaintzea.
- Mugikortasun-laboretegiaren funtzionamendu operatiboa markatuko duten prozesuak eta metodologiak diseinatzea.
- Finantzaketa-iturriak dibertsifikatzea eta finantzaketa-ereduak aztertzea.
- Europako eta nazioarteko sareekin eta beste mugikortasun-laboretegi batzuekin lankidetzan aritzea.
- Soluzio teknologikoak inpaktu sozialera bideratzea, herritarrek lan-ildoak definitzerakoan dituzten benetako beharrak kontuan hartuta, eta proiektu berritzaileak garatzea, teknologian oinarritutako produktu eta zerbitzu berrien inpaktu soziala aztertuta, alde zuzeneko analisiaren eta ebaluazioaren bidez.
- Herritarrekin lankidetzan aritzea, mugikortasunaren eremuan irtenbide eta politika publikoak garatzeko.

Patronatuak askatasun osoa izango du une bakoitzean egokienak edo komenigarrienak iruditzen zaizkion helburu zehatzak lortzea helburu duten fundazioaren jarduerak zehazteko.

Ekitaldian egindako jarduerak zehatz-mehatz zehazten dira memoria honekin batera doan Jardura-memorian.

2 URTEKO KONTUAK AURKEZTEKO OINARRIAK

2.1 Irudi fidela

Urteko kontuak Fundazioaren kontabilitate-erregistroetatik abiatuta azaldu dira. 2025eko ekitaldiko urteko kontuak indarrean dagoen merkataritzako legeriaren arabera prestatu dira, bai eta irabazi-asmorik gabeko Erakundearen Kontabilitate-Plan Orokorrean eta erakunde horien aurrekontuei buruzko informazioa emateko araudian ezarritako arauen arabera ere. Hori horrela izan da ondarearen eta finantza-egoeraren irudi fidela erakusteko 2025eko abenduaren 31n, bai eta data horretan amaitutako urteko ekitaldiari dagozkion jardueren emaitzena ere.

2024ko ekitaldiari dagozkion urteko kontuak 2025eko maiatzaren 19an onartu zituen Fundazioaren Patronatuak, kontu horiek eta BNFIX KLZ AUDITORES SLP enpresak egindako auditoretza-txostena ezagutu ondoren.

Fundazioaren 2025eko ekitaldiko urteko kontuak Fundazioaren kontabilitate-erregistroetatik lortu dira, eta Fundazioaren Patronatuak onartu beharko ditu, inolako aldaketarik gabe onartuko direlakoan.

2.2 Kontabilitate-printzipioak

Memoria honetako "Erregistratzeko eta baloratzeko arauak" oharrean laburbiltzen dira urteko kontu horiek egiteko aplikatutako kontabilitate-printzipio eta -arauak. Ondarean, finantza-egoeran eta emaitzetan eragina duten nahitaezko kontabilitate-printzipio guztiak aplikatu dira urteko kontu hauek egiteko.

2.3 Informazioaren konparazioa

Indarreko legerian aurreikusitakoaren arabera, Batzorde Betearazleak, ixten den ekitaldiari dagozkion zifrez gain, aurreko ekitaldikoak ere aurkeztu ditu, balantzearen, emaitzen kontuaren eta memoriaren partida bakoitzarekin alderatzeko. Aipagarria da honako partida hauen 2024ko ekitaldiko zifrak berradierazi egin direla: "C)3. Ondare garbiari zuzenean egotzitako diru-sarrerak eta gastuak - Jasotako dirulaguntzak" eta "D)3. Ekitaldiko soberakinaren birsailkapenak - Jasotako dirulaguntzak". Zuzenketak ez dio eragingo Ondare garbiari zuzenean egotzitako diru-sarrera eta gastuengatik ondare garbiaren aldaketa garbia ataleko E) atalari.

2.4 Hainbat partidatan bildutako partidak eta elementuak taldekatzea

Urteko kontuek ez dute balantzean, emaitzen kontuan, ondare garbiaren aldaketen egoera-orrian edo diru-fluxuen egoera-orrian multzokatu den partidarik.

Balantze-partida bitan edo gehiagotan erregistratutako ondare-elementuak ere ez dira aurkezten.

2.5 Kontabilitate-irizpideak, erroreak eta kontabilitate-balioespenak aldatzea

Ez da halakorik egon ekitaldian.

3 EKITALDIKO SOBERAKINA

Irabazi-asmorik gabeko entitateen zerga araubideari eta mezenasgorako zerga pizgarriei buruzko abenduaren 23ko 35/2021 Foru Arauaren 5. artikuluaaren arabera, fundazioaren xedeak betetzeko erabili beharko da Fundazioak, zergak kendu ondoren, lortzen dituen errenten edo bestelako diru-sarrera garbien % 70 gutxienez. Gainerakoa, errenta eta diru-sarrera horiek lortzeko egindako gastuak kenduta, fundazioaren zuzkidura edo erreserbak handitzeko erabili beharko da. Betebehar hori betetzeko epea horiek lortu diren ekitaldiaren eta ekitaldia itxi eta hurrengo lau urteen artekoa

izango da, baloreak kostu bidez eskualdatzean lortutako errentak izan ezik, horien antzintasuna hiru urtetik gorakoa bada; kasu horretan, epea hamar urtekoa izango da.

Ondorengo koadroan, 2025 eta 2024 ekitaldietako soberakinak aplikatu direla jakinarazten da:

Banaketa-oinarria	Euroak	
	2025	2024
Emitzen kontuaren saldoa	0,00	0,00
	0,00	0,00

Aplikazioa	Euroak	
	2025	2024
Aplikatu gabeko erreserbak	0,00	0,00
	0,00	0,00

4 ERREGISTRATZEKO ETA BALORATZEKO ARAUAK

Fundazioak 2025eko abenduaren 31n amaitutako urteko ekitaldirako urteko kontuak prestatzeko erabilitako erregistro- eta balorazio-arau nagusiak, Kontabilitate Plan Orokorrean ezarritakoen arabera, honako hauek izan dira:

4.1 Ibilgetu ukiezina

Ibilgetu ukiezina. hasieran, kostuaren arabera baloratzen da, bai eskuratze-prezioaren arabera, bai ekoizpen-kostuaren arabera, eta, ondoren, kostua ken amortizazio metatuaren arabera baloratzen da, eta, hala badagokio, erregistratutako narriaduragatiko zuzenketen zenbateko metatua kenduta.

Aktibo ukiezinak sistematikoki amortizatzen dira, haien bizitza baliagarri zenbatetsiaren eta hondar-balioaren arabera. Aplikatutako amortizazio-metodoak eta -aldiak ekitaldi-itxiera bakoitzean berrikusten dira, eta, hala badagokio, modu prospektiboan doitzen dira. Ekitaldi-itxieran, gutxienez, narriadura-zantzurik ba ote den ebaluatzen da; kasu horretan, zenbateko berreskuragarriak zenbatesten dira, eta egin beharreko balio-zuzenketak egiten dira.

Ibilgetu ukiezineko elementuen amortizazioa kalkulatzeko da kalkulaturako bizitza baliagarriko metodo linealaren arabera, bizitza baliagarriko urteen arabera. Fundazioak duen ibilgetu ukiezinaren kasuan:

Deskripzioa	Urteak	Urteko %
Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak	5	% 20,00
Informatika-aplikazioak	4	% 25,00
Erabiltzeko eskubideak	5	% 20,00

Ekitaldia ixtean edo zantzurik baldin badago, Fundazioak bere aktibo ukiezinaren zenbatekoak berrikusten ditu liburuetan, balio-narriadurarik izan duen aktiborik badagoen zehazteko. Hori detektatuz gero, aktiboaren zenbateko berreskuragarria kalkulatzeko da, balio-narriaduragatiko galeraren irismena zehazteko (halakorik balego).

4.2 Ibilgetu materiala

Ibilgetu materialeko elementuak eskuratze-prezioari edo ekoizpen-kostuari amortizazioa eta, hala badagokio, aitortutako galeren zenbateko metatua kenduta kontabilizatzen dira.

Fundazioak bere ibilgetu materialerako egindako lanen zenbatekoa kalkulatzeko, materia kontsumigarrien eskuratze-prezioari ondasun horiei egotz dakizkiekeen zuzeneko edo zeharkako kostuak gehitu behar zaizkio.

Ibilgetu materialeko ondasunak handitu, modernizatu edo hobetzeko kostuak aktiboari gehitzen zaizkio, ondasunaren balio handiago gisa. Hori gertatzen da soil-soilik haien gaitasuna, produktibitatea edo bizitza baliagarria luzatzea dakartenean, eta posible denean ordezkatuak izateagatik inbentarioan baja eman zaien elementuen kontabilitate-balioa ezagutzea edo balioestea.

Konponketa garrantzitsuen kostuak haien bizitza baliagarri zenbatetsiak irauten duen bitartean aktibatzen eta amortizatzen dira, eta mantentze-gastu errepikariak emaitzen kontuan kargatzen dira horiek egiten diren ekitaldian zehar.

Ibilgetu materialaren amortizazioa sistematikoki kalkulatzeko da metodo linealaren bidez, zenbatetsitako bizitza baliagarriaren arabera, haren funtzionamenduak, erabilerak eta gozamenak benetan jasandako balio-galeraren arabera. Fundazioak duen ibilgetu materialaren kasuan:

Deskripzioa	Urteak	Urteko %
Eraikuntzak	20	% 5,00
Makineria	5	% 20,00
Higigarriak	7	% 15,00
Informazioa tratatzeko	4	% 25,00
Beste ibilgetu batzuk	4	% 25,00

Aktiboen hondar-balioa eta bizitza baliagarria berrikusi egiten dira, eta, beharrezkoa izanez gero, balantze bakoitzaren datan doitzen dira.

Aktibo baten kontabilitate-balioa bere zenbateko berreskuragarri estimatua baino handiagoa denean, bere balioa berehala murrizten da zenbateko berreskuragarriaraino.

Ibilgetu materiala saltzearen ondoriozko galerak eta irabaziak kalkulatzeko, salmentatik lortutako diru-sarrerak kontabilitate-balioarekin alderatzen dira, eta emaitzen kontuan erregistratzen dira.

4.3 Ondare historikoko ondasunak

Ondare historikoko (artistikoa eta kulturala) ondasunak ez dira amortizatzen, eta eskuratze-kostuan edo ekoizpen-kostuan erregistratzen dira. Hala ere, kontabilitate-balioa bere zenbateko berreskuragarri estimatua baino handiagoa denean, haren balioa berehala murrizten da zenbateko berreskuragarriaraino.

Ondare historikoko ondasunak ez dira amortizatuko zerbitzu-potentziala hain astiro erabiltzen denean, zenbatetsitako bizitza erabilgarriak mugagabeak izan daitezen, eta funtzionamenduagatik, erabileragatik edo gozamenagatik higadurarik izan gabe.

4.4 Finantza-tresnak

Finantza-tresnen kapituluak erregistratzen dira enpresa batean finantza-aktibo bat sortzen duten kontratuak, eta, aldi berean, beste enpresa batean finantza-pasibo bat edo ondare-tresna bat sortzen dutenak. Beraz, arau hau finantza-tresna hauei aplikatu behar zaie:

a) Finantza-aktiboak:

- Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk (eskudirua kutxan eta bankuetan, ageriko gordailuak)
- Bestelako finantza-aktiboak:

b) Finantza-pasiboak:

- Merkataritza-eragiketek sortutako zorrak: hainbat hornitzaile eta hartzekodun.
- Bestelako finantza-pasiboak.

4.5 Aktibo ez-finantzarioen balio-narriaduratik sortutako galerak

Aktiboei narriadurengatiko galeraren probak egiten zaizkie, baldin eta inguruabarretako gertaeraren edo aldaketaren batek adierazten badu kontabilitate-balioa ezin dela berreskuratu. Narriadurengatiko galera bat kontabilizatzen da, aktiboaren kontabilitate-balioa bere zenbateko berreskuragarriaren gainetik gaingitzeagatik, hau da, aktiboaren arrazoizko balioa salmenta-kostuak edo erabilera-balioa kenduta, bietan handiena. Balio-narriadurengatiko galerak ebaluatzeko, aktiboak bereizita identifika daitezkeen diru-fluxuen mailarik baxuenean multzokatzen dira (eskudirua sortzen duten unitateak). Narriadurengatiko galera izan duten aktibo ez-finantzarioak, merkataritza-funtsaz bestelakoak, balantze-data bakoitzean berrikusten dira, galeraren itzulketarik gertatu bada ere.

4.6 Errentamenduak

Fundazioa errentatzailea denean - Errentamendu operatiboa

Aktiboak errentamendu operatiboaren bidez alokatzen direnean, aktiboa fundazioaren balantzean sartzen da, haren izaeraren arabera. Errentamendutik eratorritako diru-sarrerak modu linealean aitortzen dira errentamenduaren epean.

4.7 Finantza-aktiboak

Kobratu beharreko maileguak eta partidak jarduera propioaren eragiketetan sortutako finantza-aktiboei dagozkie (Fundazioaren eragiketengatiko kredituak), edo, Fundazioaren jardueretatik sortu ez arren, ondare-tresna edo deribatu ez direnei, baldin eta horien kobrantzak kopuru jakinekoak edo erabakigarriak badira eta ez badira merkatu aktibo batean negoziatzen (gainerako eragiketengatiko kredituak). Aktibo korronteetan sailkatzen dira, balantzearen datatik 12 hilabetetik gorako epemugarako izan ezik, horiek aktibo ez-korronte gisa sailkatzen baitira.

Finantza-aktibo horiek, hasieran, arrazoizko balioan balioesten dira, zuzenean egotz dakizkiekeen transakzio-kostuak barne, eta, ondoren, kostu amortizatuan, sortutako interesak interes-tasa efektiboaren arabera aintzatetsiz. Halakotzat jotzen da tresnaren liburu-balioa mugaegunera arte zenbatetsitako diru-fluxu guztiekin berdintzen duen eguneratze-tasa. Aurrekoa gorabehera, urtebete baino gutxiagoko epemuga duten merkataritza-eragiketengatiko kredituak balio nominalean balioetsiko dira, bai hasierako aintzatespenaren unean, bai geroago, betiere fluxuak ez eguneratzearen eragina esanguratsua ez bada.

Ekitaldi bakoitzaren itxieran, gutxienez, balio-narriaduragatik egin beharreko balio-zuzenketak egingo dira, baldin eta objektiboki ikusten bada ez direla kobratuko zor diren zenbateko guztiak.

Balio-narriadurengatiko galeraren zenbatekoa aktiboaren liburu-balioaren eta etorkizuneko diru-fluxu estimatuen balio eguneratuaren arteko diferentzia da, hasierako aintzatespenaren unean kalkulaturako interes-tasa efektibora deskontatuta. Balio-zuzenketak eta, hala badagokio, lehengoratzeari, emaitzen kontuan kontabilizatzen dira.

Finantza-aktiboen baja

Fundazioak baja ematen die finantza-aktiboei, dagokien finantza aktiboaren diru-fluxuen gaineko eskubideak iraungitzen direnean edo laga direnean eta haien jabetzari datxezkion arriskuak eta onurak funtsean transferitu direnean. Kobratu beharreko kontuen kasuan, oro har, kaudimengabezia- eta berandutze-arriskuak transmititu badira gertatzen dela ulertuko da.

Finantza-aktiboari baja ematen zaionean, transakzio-kostu egozgarrietatik jasotako kontraprestazio garbiaren eta aktiboaren liburu-balioaren arteko aldeak, gehi zuzenean ondare garbian kontabilizatu den edozein zenbateko metatuk, aktibo honi baja ematean sortutako irabazia edo galera zehazten du, eta baja hori gertatzen den ekitaldiko emaitzaren parte da.

4.8 Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk

Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk kutxako eskudirua eta kreditu-erakundeetako ageriko banku-gordailuak barne hartzen dituzte, bai eta likidezia handiko epe laburreko beste inbertsio batzuk ere, erraz bihur daitezkeenak eskudiru; beraz, ez dago balio-aldaketen arrisku nabarmenik, eta Fundazioaren diruzaintzako kudeaketa-politika arruntaren parte dira. Horretarako, eskuratze-datatik hiru hilabete baino gutxiagoko epemugak dituzten inbertsioak sartzen dira.

"Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk" epigrafean sailkatutako aktiboak, hasiera batean, "arrazoizko balioaren" arabera baloratzen dira (kontrako ebidentziarik ezean, transakzioaren prezioa izango da), eragiketari zuzenean egotz dakizkiokeen transakzio-kostuak integratuz. Ondoren, aktiboak kostu amortizatuaren arabera balioesten dira.

4.9 Ondare garbia

Fundazio-zuzkidura haren sortzaileek eraketan egindako ekarpenek edo geroko ekarpenek ordezkatzeko dute.

4.10 Finantza-pasiboak

Zorrak eta ordaindu beharreko partidak

Kategoria honetan sartzen dira Fundazioaren beraren jardueraren eragiketetan sortu diren zorrak eta ordaindu beharreko partidak (jardueren eragiketengatiko zorrak), edo, Fundazioaren jardueretan jatorria izan gabe, finantza-tresna deribatutzat hartu ezin direnak (jarduerekin zerikusirik ez duten eragiketengatiko zorrak).

Ordaindu beharreko zordunketak eta partidak arrazoizko balioaren arabera baloratzen dira hasieran, eta balio hori, kontrako ebidentziarik ezean, transakzioaren prezioa da, hau da, jasotako kontraprestazioaren arrazoizko balioa, zuzenean egotz dakizkiokeen transakzio-kostuen arabera doituta. Ondoren, aktibo horiek kostu amortizatuaren arabera baloratzen dira. Sortutako interesak galdu-irabazien kontuan kontabilizatzen dira, interes-tasa efektiboaren metodoa aplikatuta.

Hala ere, urtebete edo gutxiagoko epemuga duten eta kontratuzko interes-tasarik ez duten merkataritza-eragiketengatiko zorrak, zeinen zenbatekoa epe laburrean ordaintzea espero baita, balio nominalaren arabera baloratzen dira, diru-fluxuak ez eguneratzearen ondorioa esanguratsua ez denean.

Finantza-pasiboen baja

Fundazioak baja ematen die finantza-pasiboei, horiek sortu dituzten obligazioak azkentzen direnean. Fundazioak baja ematen zaion finantza-pasiboaren edo pasibo horren zatia kontabilitate-balioaren eta ordaindutako kontraprestazioaren arteko aldea aitortzen du (transakzio-kostu egozgarriak eta onartutako eskudirua edo pasiboa ez den beste edozein aktibo laga barne), egiten den ekitaldiko emaitzen kontuan zordunduta edo abonatuta.

4.11 Dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak

Itzulgarriak ez diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak, oro har, ondare garbiari zuzenean egotzitako sarrera gisa kontabilizatuko dira, ondoren ekitaldiko soberakina sarrera gisa birsailkatzeko, dirulaguntza, dohaintza edo legatuaren ondoriozko gastuekin korrelazioan dagoen oinarri sistematiko eta arrazional baten gainean, horiek emateko baldintzak bete direnean edo horiek jasotzeari buruzko arrazoizko zalantzarik ez dagoenean. Helburu jakin bat esleitu gabe lortzen diren itzulgarriak ez diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak zuzenean kontabilizatuko dira aintzatesten diren ekitaldiko soberakinean.

Bazkideek, fundatzaileek edo patronatuko kideek ematen badituzte dirulaguntzak, dohaintzak edo legatuak, irizpide berari jarraituko zaio, salbu eta Fundazioaren zuzkidura gisa edo gizarte-funts gisa ematen badira; kasu horretan, zuzenean aitortuko dira Fundazioaren funts propioetan. Halaber, funts propioetan zuzenean aintzatetsiko dira hirugarren batek fundazio-zuzkidurari edo gizarte-funtsari egindako ekarpenak.

Izaera monetarioko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak emandako zenbatekoaren arrazoizko balioan balioztatuko dira, eta diruzkoak ez diren dirulaguntzak, berriz, jasotako ondasun edo zerbitzuaren arrazoizko balioan, betiere ondasun edo zerbitzu horren arrazoizko balioa modu fidagarrian zehaztu badaiteke.

Itzulgarriak ez diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ekitaldiko soberakinari egozteko, helburuaren arabera egingo da. Alde horretatik, izaera monetarioko dirulaguntza, dohaintza edo legatu bat egozteko irizpidea gauzazko beste dirulaguntza, dohaintza edo legatu bati aplikatutako bera izango da, aktibo mota bera eskuratzeari edo pasibo-mota bera ezeztatzeari buruzkoak direnean.

Ibilgetu ukiezina, materiala, Ondare historikoko ondasunak eta higiezinetak inbertsioak eskuratzearekin zerikusia duten dirulaguntza ez-itzulgarriak ekitaldiko diru-sarrera gisa egotziko dira, aktiboen amortizazioaren proportzioan edo, hala badagokio, besterentzen direnean, narriaduragatiko balio-zuzenketa egiten denean edo balantzean baja ematen denean. Bestalde, gastu espezifikoekin lotutako dirulaguntza ez-itzulgarriak emaitzen kontuan kontabilizatzen dira, dagozkien gastuak sortzen diren ekitaldi berean. Era berean, ustiapen-defizita konpentsatzeko emandako dirulaguntzak ematen diren ekitaldian aitortzen dira, etorkizuneko ekitaldietako ustiapen-defizita konpentsatzera bideratzen direnean izan ezik, kasu horretan ekitaldi horietan egozten baitira.

Itzulgarriak diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak erantsitako balantzeko "Epe luzeko zorrak - Beste finantza-pasibo batzuk" epigrafean erregistratuko dira, ez-itzulgarriak bihurtu arte. Ondorio horietarako, ez-itzulgarritzat joko dira Fundazioaren aldeko dirulaguntza, dohaintza edo legatua emateko banakako akordio bat dagoenean, emateko ezarritako baldintzak bete direnean eta horiek jasotzeari buruzko arrazoizko zalantzarik ez dagoenean, une horretan Fundazioaren ondare garbiaren "Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak" epigrafean kontabilizatzen baitira.

4.12 Zerga arruntak eta geroratuak

Mozkinen gaineko zergen ondoriozko gastua (sarrera) ekitaldian kontzeptu horregatik sortzen den zenbatekoa da, eta barne hartzen ditu hala zerga arruntan nahiz zerga geroratuaren ondoriozko gastuak (sarrerak).

Zerga arruntan nahiz geroratuaren ondoriozko gastua (sarrera) emaitzen kontuan erregistratzen da. Hala ere, ondare garbian zuzenean ondare garbian erregistratzen diren partidekin lotutako zerga-eragina aitortzen da.

Zerga arruntaren ondoriozko aktiboak eta pasiboak balioztatzeko, ordaintzea edo zerga-agintariengandik berreskuratzea aurreikusitako zenbatekoak erabiliko dira, ekitaldia ixten den egunean indarrean edo onartuta eta argitaratzeke dagoen araudiaren arabera.

Pasiboaren metodoaren arabera kalkulatzen dira zerga geroratuak, aktiboen eta pasiboen zerga-oinarrien eta liburuetan dituzten balioen artean sortzen diren denborazko diferentzien arabera. Hala ere, zerga geroratuak ez dira aitortzen aktibo edo pasibo baten hasierako aitortzatik sortzen badira, transakzioaren unean kontabilitate-emaitzari eta zergaren zerga-oinarriari eragiten ez dion negozio-konbinazio bat ez den transakzio batean. Zerga geroratua zehazteko, araudia eta onartutako edo onartzeaz dauden zerga-tasak aplikatuko dira balantzearen datan, eta hori aplikatzea espero da zerga geroratuarengatik aktiboa egiten denean edo zerga geroratuarengatik pasiboa likidatzen denean.

Zerga geroratuaren ondoriozko aktiboak aldi baterako aldeak konpentsatzeko etorkizuneko zerga-irabaziak izateko probabilitatea dagoen neurrian kontabilizatzen dira.

Ekitaldi bakoitzeko mozkinen gaineko zergaren gastua (sarrera) Arabako Batzar Nagusien abenduaren 23ko 35/2021 Foru Arauaren arabera kalkulatzen da (35/2021 Foru Araua, irabazi-asmorik gabeko erakundearen zerga-araubideari eta mezenasgoaren zerga-pizgarriei buruzkoa). 11. oharrean, Foru Arauak eskatzen duen informazioa jasotzen da, Fundazioaren mozkinen buruzko zergaren kalkuluari buruzkoa.

4.13 Hornidurak eta pasibo kontingenteak

Fundazioak obligazio bat duenean aitortzen dira hornidurak, dela legezkoa, dela inplizitua; iraganeko gertaeren ondorioz, litekeena da baliabide-irteera bat behar izatea obligazioa likidatzeko, eta zenbatekoa modu fidagarrian kalkula daiteke. Ez da aitortzen etorkizuneko ustiapen-galeretarako hornidurarik.

Hornidurak obligazioa likidatzeko beharrezkoak izatea espero den ordainketen balio eguneratuaren arabera balioztatzen dira, diruaren aldi baterako balioaren egungo merkatuaren ebaluazioak eta obligazioaren arrisku espezifikoak islatzen dituen zerga-aurreko tasa bat erabiliz. Eguneratzearen ondoriozko hornidura-doikuntzak gastu finantzario gisa aitortzen dira sortzen diren heinean.

Eragin finantzario esanguratsua ez duten urtebete edo gutxiagoko epemuga duten hornidurak ez dira deskontatzen.

Hornidura likidatzeko behar den ordainketaren zati bat hirugarren batek itzultzea espero denean, diru-itzulketa aktibo independente gisa aitortzen da, betiere jasotzea ia segurua bada.

Bestalde, iraganeko gertaeren ondorioz sor daitezkeen obligazioak dira pasibo kontingenteak, Fundazioaren nahiarekin lotuta ez dagoen etorkizuneko gertakizun bat edo gehiago gertatzearen edo ez gertatzearen baitan badago haiek gauzatzea. Pasibo kontingente horiek ez dira kontabilitatean erregistratzen, eta horien xehetasunak memorian aurkezten dira.

4.14 Diru-sarrerak eta gastuak

- *Alderdi komunak.*

Erabiltzaileen edo afiliatuen kuotak diru-sarrera gisa aitortzen dira dagokien aldian.

Baliabideak lortzeko sustapenetatik, babesleetatik eta lankidetzetatik datozen diru-sarrerak kanpainak eta ekitaldiak egiten direnean aitortzen dira.

Erakundeak bere jardueraren ohiko garapenagatiko diru-sarrerak aitortzen ditu bezeroekin konprometitutako ondasunen edo zerbitzuen kontrola transferitzen denean. Une horretan, ondasun edo zerbitzu horien trukeko eskubidea izatea espero duen kontraprestazioaren zenbatekoa kontuan hartuta balioetsiko du erakundeak diru-sarrera.

Ez da diru-sarrerarik kontabilizatzen elementu homogeneoen trukeetan, hala nola produktu amaituen trukeetan, edo bi erakunderen artean truka daitezkeen saltokietan, produktua beren bezeroei entregatzeko merkataritza-lanean eraginkorrako izan daitezen.

- *Aitorpena.*

Erakundeak kontratu baten ondoriozko diru-sarrerak aitortzen ditu konprometitutako ondasun edo zerbitzuen gaineko kontrola bezeroari transferitzen zaionean (edo egin ahala) (hau da, bete beharreko betebeharrak).

Ondasun edo zerbitzu baten (aktibo baten) kontrolak ondare-elementu horren erabilerari buruz erabat erabakitzeke eta gainerako onura guztiak funtsean lortzeko gaitasunari egiten dio erreferentzia. Kontrolaren barruan sartzen da beste erakunde batzuek aktiboaren erabilerari buruz erabakitzea eta haien onurak lortzea eragozteko gaitasuna.

Bete beharreko betebeharrak bakoitzari dagokionez (ondasunak ematea edo zerbitzuak ematea), erakundeak kontratuaren hasieran zehazten du hartutako konpromisoa denboran zehar edo une jakin batean beteko den.

Konpromisoen ondoriozko diru-sarrerak (oro har, zerbitzuak ematekoak edo ondasunak saltzekoak), denboran zehar betetzen direnak, kontratu-betebeharrak erabat betetzeko aurrerapen-mailaren arabera aitortzen dira, betiere enpresak informazio fidagarria badu aurrerapen-maila neurtzeko.

Erakundeak berrikusi eta, beharrezkoa bada, aintzatetsi beharreko diru-sarreraren zenbatespenak aldatzen ditu, hartutako konpromisoa betetzen duen heinean. Berrikuspen horien beharrak ez du esan nahi, nahitaez, eragiketaren amaiera edo emaitza ezin denik fidagarritasunez balioetsi.

Data jakin batean, erakundea ez bada gai betebeharren betetze-maila zentzuz neurtzeko (adibidez, kontratu baten lehen etapetan), konpromiso hori betetzeko izandako kostuak berreskuratzea espero badu ere, diru-sarrerak eta dagokion kontraprestazioa soilik aitortzen dira ordura arte izandako kostuen zenbateko baliokidean.

Une jakin batean betetzen diren kontratu-betebeharren kasuan, horiek gauzatzearen ondoriozko diru-sarrerak data horretan aitortzen dira. Hori gertatu arte, produktua (ondasunak edo zerbitzuak) ekoiztean edo fabrikatzean sortutako kostuak izakin gisa kontabilizatzen dira.

Aldez aurretik saltzeagatik edo zerbitzuak emateagatik diru-sarrera gisa aintzatetsitako kreditu-eskubidearen kobrantzari buruzko zalantzak daudenean, narriadurengatik galera narriadurengatik balio-zuzenketagatik gastu gisa erregistratuko da, eta ez diru-sarrera txikiago gisa.

- *Betebeharra denboran zehar betetzea.*

Ulertuko da erakundeak aktibo baten kontrola (oro har, zerbitzu edo produktu batena) denboran zehar transferitzen duela, irizpide hauetako bat betetzen denean:

a) Bezeroak aldi berean jasotzen eta kontsumitzen ditu erakundearen jarduerak emandako onurak (oro har, zerbitzu bat ematea), erakundeak hura garatzen duen heinean, errepikatzen diren zerbitzu batzuetan gertatzen den bezala (segurtasuna edo garbiketa). Kasu horretan, beste enpresa batek kontratua bere gain hartuko balu, ordura arte egindako lana ez luke berriz egin beharko.

b) Erakundeak aktibo bat ekoizten edo hobetzen du (ukigarria edo ukiezina), eta bezeroak aktibo hori kontrolatzen du jarduera garatu ahala (adibidez, bezeroaren eremu batean egindako eraikuntza-zerbitzu bat).

c) Erakundeak bezeroarentzat berariazko aktibo bat prestatzen du (oro har, zerbitzu bat edo instalazio tekniko konplexu bat edo zehaztapen bereziak dituen ondasun partikular bat), erabilera alternatiborik gabe, eta erakundeak eskubidea du ordura arte egindako jarduera kobratzeko (adibidez, bezeroari iritzi profesionala ematen dioten aholkularitza zerbitzuak).

Aktiboaren gaineko kontrolaren transferentzia denboran zehar egiten ez bada, erakundeak sarrera aitortzen du, une jakin batean betetzen diren betebeharretarako ezarritako irizpideei jarraikiz.

- *Betebeharra une jakin batean betetzearen adierazleak.*

Bezeroak aktiboaren kontrola (oro har, ondasun batena) lortzen duen une zehatza identifikatzeko, erakundeak adierazle hauek hartzen ditu kontuan, besteak beste:

a) Bezeroak bere gain hartzen ditu aktiboaren jabetzari dagozkion arrisku eta onura esanguratsuak. Puntu hori ebaluatzean, erakundeak baztertu egiten du aktiboa transferitzeko konpromisoaz bestelako betebeharrak bereizi bat eragiten duen arrisku oro. Adibidez, litekeena da erakundeak aktiboaren kontrola transferitu izana, baina aktiboaren bizitza baliagarrian mantentze-zerbitzuak emateko betebeharra bete gabe.

b) Erakundeak aktiboaren jabetza fisikoa transferitu du. Hala ere, litekeena da jabetza fisiko bat ez etortzea aktibo baten kontrolarekin. Hala, adibidez, berrerosketa akordio batzuetan eta gordailu-akordio batzuetan, gerta liteke bezero edo kontsignatario batek aktibo baten jabetza fisikoa izatea, aktibo horren erakunde lagatzailea kontrolatzen duena, eta, beraz, aktiboa ezin da transferitutzat jo. Aitzitik, fakturazioa egin osteko entrega akordioetan, gerta liteke bezeroak kontrolatzen duen aktibo bat izatea erakundeak.

c) Bezeroak kontratuko zehaztapenen arabera jaso (onartu) du aktiboa. Enpresa batek modu objektiboan zehaztu badezake ondasunaren edo zerbitzuaren kontrola bezeroari transferitu zaiola adostutako zehaztapenen arabera, bezeroaren onarpena formalitate bat da, eta ez luke eraginik izan behar kontrolaren transferentziari buruzko zehaztapenean. Adibidez, onarpen-klausula tamainari edo pisuari buruz zehaztutako ezaugarriak betetzean oinarritzen bada, erakundeak zehaztu dezake irizpide horiek bete diren bezeroaren onarpenaren berrespena jaso aurretik.

Hala ere, erakundeak ezin badu modu objektiboan zehaztu bezeroari emandako ondasunak edo zerbitzuak kontratuan adostutako zehaztapenak betetzen dituela, ezingo du ondorioztatu bezeroak kontrola lortu duenik bezeroaren onarpena jaso arte.

Proba- edo ebaluazio-erregimenean dagoen bezero bati produktuak (ondasunak edo zerbitzuak) ematen zaizkionean, eta bezeroak probaldia amaitu arte kontraprestazioa ordaintzeko konpromisorik hartu ez duenean, produktuaren kontrola ez zaio bezeroari transferitzen harik eta bezeroak onartu arte edo epe hori amaitzen den arte, desadostasunaren berri eman gabe.

d) Erakundeak aktiboa transferitzeagatik kobratzeko eskubidea du.

e) Bezeroak aktiboaren jabetza du. Hala ere, erakundeak jabetza-eskubidea bezeroaren ez-betetzearen aurkako babes gisa soilik gordetzen badu, horrek ez lioke eragotziko bezeroari aktiboaren kontrola lortzea.

- Balorazioa.

Ondasunak saltzetik eta zerbitzuak ematetik datozen diru sarrera arruntak diruzko zenbatekoaren arabera baloratzen dira, edo, hala badagokio, kontrapartidaren arrazoizko balioaren arabera, jasotakoa edo jasotzea espero dena, hartatik eratorria, zeina, kontrako ebidentziarik ez badago, bezeroari transferitu beharreko aktiboetarako adostutako prezioa baita, hauek kenduta: erakundeak egin dezakeen edozein deskonturen, prezio beherapenen edo beste partida batzuen zenbatekoa, baita kredituen nominalari sartutako interesak ere. Hala ere, urtebeteko edo gutxiagoko epemuga daukaten eta kontratu interesik ez duten merkataritzako kredituetarako erantsitako interesak barne hartu ahal izango dira, eskudiru fluxuak ez eguneratzearen ondorioa nabarmena ez denean.

Sarreretan ez dira barne hartzen erakundeak hirugarrenei jasanarazi behar dizkien ondasun emate eta zerbitzu emateen eragiketak zergapetzen dituzten zergak, hala nola balio erantsiaren gaineko zerga eta zerga bereziak, ezta hirugarrenen kontura jasotako kopuruak ere.

Sarrera baloratzean, kontraprestazio aldakorren zenbatespen onena hartzen du kontuan erakundeak, baldin eta litekeena bada aitortutako sarreraren zenbatekoaren lehengoratzeko esanguratsurik ez egitea gero kontraprestazio horri lotutako ziurgabetasuna konpontzen denean.

Arau orokorraren salbuespenez, lizentziak lagatzeko akordioekin lotutako kontraprestazio aldakorra, zeina aktibo horien salmentetan edo erabileran parte hartzeko modua baita, gertakari hauen ondorengoa denean (edo gertatu ahala) soilik aitortzen da:

a) Salmenta edo ondorengo erabilera gertatzen da; edo

b) Erakundeak kontratuaren arabera bere gain hartzen duen betebeharra, zeinari kontraprestazio aldakor osoa edo haren zati bat esleitu baitzaio, betetzen bada (edo partzialki betetzen bada).

4.15 Ingurumena

Fundazioak garatutako jardura dela eta, ez da ingurumena babesteko eta hobetzeko lanik eskatu, ezta egin ere. Era berean, 2025eko ekitaldia ixtean, ez dago ingurumen-kontingentziarik, ezta kontzeptu horrengatik ere reklamazio judizialik, diru-sarrerarik edo gasturik ere.

4.16 Alderdi lotetsien arteko transakzioetan erabilitako irizpideak

Oro har, alderdi lotetsien arteko eragiketak arrazoizko balioan kontabilizatzen dira hasierako unean. Hala badagokio, hitzartutako prezioa eta arrazoizko balioa ez badira berdinak, eragiketaren errealitate ekonomikoari begiratuz erregistratzen da bien arteko diferentzia. Geroko balioztatzea egiteko, horretarako dauden arauetan zehaztutakoa beteko da.

5 IBILGETUA

5.1 Ibilgetu materiala

Epigrafe honetan sartutako balantzearen partida bakoitzak 2025eko ekitaldian izandako mugimenduen eta dagozkion amortizazioen azterketa honako hau izan da:

Ibilgetu materialaren mugimenduen egoera	2025	2024
A) AURREKO EKITALDIAREN HASIERAKO SALDO GORDINA	395.603,70	24.307,13
(+) Sarrerak	2.148.871,67	371.741,56
(+) Eguneratzearen ondoriozko balioen zuzenketak	0,00	0,00
(-) Irteerak	1.209.144,14	444,99
B) AURREKO EKITALDIAREN AMAIERAKO SALDO GORDINA	1.335.331,23	395.603,70
C) AURREKO EKITALDIAREN HASIERAKO SALDOAREN AMORTIZAZIO METATUA	6.298,51	2.261,75
(+) Ekitaldiko amortizaziorako zuzkidura	147.903,84	4.077,60
(+) Eguneratzearen ondoriozko amortizazio metatuaren igoera	0,00	0,00
(+) Eskuratzeko edo intsuldaketan ondoriozko igoera	0,00	0,00
(-) Irteeren, bajeen edo intsuldaketan ondoriozko murrizketak	0,00	40,84
D) AURTENGO EKITALDIAREN AMAIERAKO SALDOAREN AMORTIZAZIO METATUA	154.202,35	6.298,51
Hasierako kontabilitate-balio garbia	389.305,19	22.045,38
Amailerako kontabilitate-balio garbia	1.181.128,88	389.305,19

Hona hemen Ibilgetu materialaren elementuengatik ekitaldian gauzatutako bilakaera:

Kostua	Eraik.	Makineria	Higigarriak	Informazioa tratatzeko ekipamenduak	Beste ibilgetu batzuk	Egite-bideko ibilgetua	Guztira
Hasierako saldoa (2025/01/01)	0,00	7.278,15	23.548,91	17.319,42	55.135,10	292.321,82	395.603,40
- Altak	6.456,27	0,00	8.222,64	6.411,84	1.814,76	916.822,32	939.727,83
- Eskualdaketak	66.138,24	0,00	0,00	0,00	1.143.005,90	-1.209.144,14	0,00
- Bajak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amaierako saldoa (2025/12/31)	72.594,51	7.278,15	31.771,55	23.731,26	1.199.955,76	0,00	1.335.331,23

Amortizazio metatua	Eraik.	Makineria	Higigarriak	Informazioa tratatzeko ekipamenduak	Beste ibilgetu batzuk	Egite-bideko ibilgetua	Guztira
Hasierako saldoa (2025/01/01)	0,00	0,00	-4.886,61	-1.411,90	0,00	0,00	-6.298,51
- Altak	-2.680,57	-1.455,63	-4.364,60	-4.376,84	-135.026,20	0,00	-147.903,84
- Bajak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amaierako saldoa (2025/12/31)	-2.680,57	-1.455,63	-9.251,21	-5.788,74	-135.026,20	0,00	-154.202,35

GUZTIZKO GARBIA	69.913,94	5.822,52	22.520,34	17.942,52	1.064.929,56	0,00	1.181.128,88
------------------------	------------------	-----------------	------------------	------------------	---------------------	-------------	---------------------

Eraikuntzen partidak barne hartzen du Arabako Foru Aldundiak emandako lokalaren egokitzapen-lanen kostua.

Beste ibilgetu material batzuk partidaren barruan, berriz, honako elementu hauen eskuratzeak sartu egin dira:

Kontzeptua	Euroak
- Errepideko zirkulazioa neurtzeko ekipamenduak eta softwareak	464.992,40
- Errepideetako sentore atmosferiko aldakorak	83.186,87
- Gaitasun handiko errepideak monitorizatzeko kamera adimendunak	392.346,12
- Zama lanetarako plazak monitorizatzeko azpiegiturak	166.906,16
- Informazio-panel digitalak	18.088,82
- Oinezkoen pasabide adimendunen proiektua	17.484,62
- Airearen kalitatea neurtzeko sarea	18.147,58
- Bidegorrietarako kontagailu autonomoa	14.520,00
- Mugikortasun urriko pertsonentzako plazen soinu tapena	17.808,78
- Drona	6.474,41
GUZTIRA	1.199.955,76

Inbertsio horiek, makinerian egindako inbertsioekin batera, Fundazioaren proiektuak finantzatzera bideratuta daude. Eraikuntzetan, altzarietan eta informatika-ekipoetan egindako inbertsioak Fundazioaren kudeaketara bideratuta daude.

Ez da aurrerakin edo ibilgeturik egon ekitaldiaren amaieran.

Ez da gertatu ekitaldi honetan edo etorkizuneko ekitaldietan eragin nabarmena izan duen eta hondar balioei, bizitza baliagarriei edo, hala badagokio, amortizatzeko metodoei eragiten dien inguruabarrik.

Fundazioak ez du balio-zuzenketarik egin ibilgetu ondasunetan.

5.2 Ibilgetu ukiezina

2025eko ekitaldian, mugimendua hau izan da:

Ibilgetu ukiezinaren mugimenduen egoera	2025	2024
A) AURREKO EKITALDIAREN HASIERAKO SALDO GORDINA	966.899,87	259.066,00
(+) Sarrerak	1.019.032,76	1.007.161,97
(+) Eguneratzearen ondoriozko balioen zuzenketak	0,00	0,00
(-) Irteerak	405.359,34	299328,1
B) AURREKO EKITALDIAREN AMAIERAKO SALDO GORDINA	1.580.573,29	966.899,87
C) AURREKO EKITALDIAREN HASIERAKO SALDOAREN AMORTIZAZIO METATUA	20.401,79	239,07
(+) Ekitaldiko amortizaziorako zuzkidura	92.799,77	20.162,72
(+) Eguneratzearen ondoriozko amortizazio metatuaren igoera	0,00	0,00
(+) Eskuratzeko edo intsuldaketen ondoriozko igoera	0,00	0,00
(-) Irteeren, bajeen edo intsuldaketen ondoriozko murrizketak	0,00	0,00
D) AURTENGO EKITALDIAREN AMAIERAKO SALDOAREN AMORTIZAZIO METATUA	113.201,56	20.401,79
Hasierako kontabilitate-balio garbia	946.498,08	258.826,93
Amailerako kontabilitate-balio garbia	1.467.371,73	946.498,08

Fundazioak hitzarmena sinatu zuen UPV/EHU-rekin mugikortasun eta logistikarekin erlazionatutako 18 ikerketa-proiektu finantzatzeko. Hitzarmenaren jarraipena egiteko batzordeak ezarritakoaren arabera, proiektuen emaitzen jabetza intelektuala Fundazioarena da. Ekitaldia itxitakoan, 718.122,16 euro exekutatu dira (631.894,94 euroko kontabilitate-balio garbia).

2025eko abenduaren 31n, Fundazioak 268.369,84 euroko aurrerakinak zenbatu ditu lanengatik, exekutatzeko dauden zenbateko finantzatuekin bat datozenak.

Fundazioak 66.045,08 euroko aplikazio informatikoak dauzka (57.892,66 euroko kontabilitate-balio garbia). Ekitaldiko gehigarriak bat datoz Nieves aplikazioan egindako inbertsioarekin (42.919,28 euro).

Fundazioak Arabako Foru Aldundiaren jabetzako pabiloi bat dauka (Kapelamendi kaleko 1. zenbakiko 26. atea, 56.178,08 euroko kontabilitate-balio garbiarekin), lagapen-akordio bat sinatu zuelako harekin, tokiaren kontraprestaziorik gabea, 5 urterako, 2023ko azaroaren 21etik; halere, lagapena ondoz ondoko aldietarako luzatu ahalko da.

Ibilgetuetarako aribideko aurrerakinen banakapena hau da:

- UPV-EHU proiektua: 268.369,84 euro.
- Datu-gunea: 453.036,21 euro.

Fundazioak enkargu bat sinatu du Arabako Kalkulu Zentroarekin datu-gunearen proiekturako, askotariko entitateek eskualdeko mugikortasunarekin eta logistikarekin lotutako datuak partekatze edo kontsumitzeko gune bat sortzea helburu. Aplikazioa exekutatzeko aribidean dago, eta horretarako garatu diren lanek 453.036,21 €-ko kostua izan dute.

Ez da gertatu ekitaldi honetan edo etorkizuneko ekitaldietan eragin nabarmena izan duen eta hondar balioei, bizitza baliagarriei edo, hala badagokio, amortizatzeko metodoei eragiten dien inguruabarrik.

Fundazioak ez du balio zuzenketarik egin ibilgetu ukiezinaren ondasunetan.

6 EPE LABURREKO FINANTZA-AKTIBOAK

Balantzearen aktiboaren finantza-tresnei buruzko informazioa, epe laburrera, honako hau da, moten eta kategorien arabera sailkatuta:

	MOTAK	
	Kredituak, eratorriak eta beste batzuk	
KATEGORIAK	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
Kostu amortizatuko finantza-aktiboak (*)	482.635,31	547.965,09
GUZTIRA	482.635,31	547.965,09

(*) Hona hemen kostu amortizatuko finantza-aktiboen xehetasuna:

	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
Babesleak, afiliatuak eta beste zordun batzuk (**)	472.827,01	545.670,01
Hainbat zordun (bankuen interesak)	4.419,69	1.018,02
Ogasun Publikoa, hainbat kontzepturengatik zordun	2.550,69	1.277,06
Beste kontzeptu batzuk	2.837,92	1.277,06
GUZTIRA	482.635,31	547.965,09

(**) "Babesleak, afiliatuak eta beste zordun batzuk" partidaren xehetasuna honako hau da:

	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
Ekarpenengatiko zordunak - AFA	0,00	545.670,01
Dirulaguntzengatiko zordunak - Vitoria-Gasteizko Udala	300.000,00	0,00
Aarhus Universitet (Neverflat proiektua)	146.130,51	0,00
Eindhoven Udala (Citizen City proiektua)	26.696,50	0,00
GUZTIRA	472.827,01	545.670,01

2024ko irailaren 26an Fundación Vitoria-Gasteiz, Araba Mobility Lab Fundazioaren Patronatua bildu egin zen, eta 2025eko ekitaldirako Aurrekontuak onartu egin zituen. Aurrekontu horiek barne hartzen dituzte honako ekarpen hauek:

Arabako Foru Aldundia: 300.000 euroko ekarpena urtean funtzionamendu-gastuetarako, eta 500.000 eurokoa inbertsioetarako.

Gasteizko Udala: 300.000 euroko ekarpena urtean funtzionamendu-gastuetarako, eta 700.000 eurokoa inbertsioetarako.

2025/12/31n kobratzeke zegoen oraindik Udalak gastu arruntetarako finantzaketarako egindako ekarpena. Zenbateko hori 2026ko urtarrilean abonatu egin zen.

7 EPE LUZEKO FINANTZA-PASIBOAK

Sozietatearen balantzearen pasiboaren finantza-tresnei buruzko informazioa, epe luzera, honako hau da (finantza-pasibo ez-arruntak), motaren eta kategoriaren arabera sailkatuta (eurotan):

KATEGORIAK	MOTAK	
	Kredituak, eratorriak eta beste batzuk	
	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
Kostu amortizatuko finantza-pasiboak (*)	145.115,81	645.519,02
GUZTIRA	145.115,81	645.519,02

(*) Hona hemen kostu amortizatuko finantza-pasiboen xehetasuna:

	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
Taldeko erakundeekiko eta elkartuekiko zorrak (**)	145.115,81	645.519,02
GUZTIRA	145.115,81	645.519,02

(**) "Epe luzeko zorrak" partidaren xehetasuna honako hau da:

	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
AFaren ekarpenak proiektuetan inbertsioak	145.115,81	645.519,02
GUZTIRA	145.115,81	645.519,02

"Inbertsioetarako eta proiektuetarako AFA/Udalaren ekarpenak" partidetan, Fundazioak gauzatzeko dituen zenbatekoak jasotzen dira, Arabako Foru Aldundiak xede horretarako emandako ekarpenei dagozkienak. Hona hemen 2024an eta 2025ean izandako bilakaera:

Kontzeptua	2025	2024
Saldoa ekitaldiaren hasieran	645.519,02	2.924.546,00
Ekarpena	1.200.000,00	1.196.753,53
Proiektuen aplikazioa	-1.698.707,60	-675.780,51
Beste batzuen aplikazioa	-1.695,61	-2.800.000,00
Saldoa ekitaldiaren amaieran	145.115,81	645.519,02

8 EPE LABURREKO FINANTZA-PASIBOAK

Balantzearen pasiboaren finantza-tresnei buruzko informazioa, epe laburrera, honako hau da, moten eta kategorien arabera sailkatuta:

	MOTAK	
	Kredituak, eratorriak eta beste batzuk	
KATEGORIAK	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
Kostu amortizatuko finantza-pasiboak (*)	1.852.483,38	800.108,04
GUZTIRA	1.852.483,38	800.108,04

(*) Hona hemen kostu amortizatuko finantza-pasiboen xehetasuna:

	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
Taldeko erakundeekiko eta elkartuekiko zorrak (**)	541.852,75	323.797,80
Proiektuen ondoriozko beste entitate batzuekiko zorrak (***)	825.321,50	0,00
Onuradunak - Hartzekodunak	268.369,84	248.821,00
Hainbat hartzekodun	177.618,34	206.395,33
Ordaintzeke dauden ordainsariak	6.524,09	879,75
Administrazio publikoekiko beste zor batzuk	32.796,85	20.214,16
GUZTIRA	1.852.483,38	800.108,04

(**) "Zorrak taldeko erakundeekin eta elkartuekin" partidaren xehetasuna honako hau da:

	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
AFaren ekarpenak funtzionamendurako	325.076,38	117.158,89
Gasteizko Udalaren ekarpenak funtzionamendurako	216.776,38	206.638,91
GUZTIRA	541.852,76	323.797,80

(***) "Proiektuen ondoriozko beste entitate batzuekiko zorrak" partidaren xehetasuna honako hau da:

	2025eko ekitaldia	2024ko ekitaldia
Aarhus Universitet Horizonte Europa programa	245.435,81	0,00
Eraldaketa Digitaleko eta Funtzio Publikoko Ministerioa - MovData	181.424,15	0,00
Eraldaketa Digitaleko eta Funtzio Publikoko Ministerioa - DataDUM	161.863,78	0,00
Eraldaketa Digitaleko eta Funtzio Publikoko Ministerioa - DataLog	206.716,45	0,00
Eindhovenengo Udala Citizen City proiektua	29.881,31	0,00
GUZTIRA	825.321,50	0,00

"Beste zor batzuk administrazio publikoekin" partidatik, 19.657,65 euro 2025eko laugarren hiruhilekoko atxikipenei, BEZari eta konturako ordainketei dagozkie. Gainerako 13.139,20 euroak ekitaldiaren itxieran ordaintzeko zeuden gizarte-aseguruei dagozkie.

Hartzekodun izaera duten onuradunen 268.369,84 euroak UPV/EHurekin sinatutako Hitzarmenean 2025erako adostutako ordainketa-planaren arabera ordaindu gabe dauden zenbatekoei dagozkie. Horren arrazoia da 2025eko ekitaldian gastua txikiagoa izan zela aurreikusitakoarekin alderatuta, hainbat proiekturen hasiera atzeratu baitzen.

9 FUNTS PROPIOAK

Fundazioaren funts propioetan azken bi ekitaldietan erregistratutako mugimenduak honako hauek izan dira:

Kontzeptua	Fundazioaren zuzkidura	Erreserbak	Aurreko ekitaldietako soberakinak	Ekitaldiko soberakina	Guztira
A) AURREKO EKITALDIAREN HASIERAKO SALDOA	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
Gehikuntzak edo murrizketak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Soberakinaren aplikazioa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) AURREKO EKITALDIAREN AMAIERAKO SALDOA	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
C) EKITALDI HONEN HASIERAKO SALDOA	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
Gehikuntzak edo murrizketak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Soberakinaren aplikazioa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) EKITALDI HONEN AMAIERAKO SALDOA	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00

Fundazioaren zuzkidura 60.000,00 eurokoa da, eta eraketa-ekitaldiaren unean eman zuten erakunde fundatzaileek, honela:

- Arabako Foru Aldundia..... 30.000,00 euro.
- Gasteizko Udala..... 30.000,00 euro.

10 ATZERRI-DIRUA

Ez da aplikagarria Fundazioarentzat.

11 EGOERA FISKALA

2021eko ekitaldian, irabazi-asmorik gabeko entitateen zerga-araubideari eta mezenasgorako zerga-pizgarriei buruzko abenduaren 23ko 35/2021 Foru Araua argitaratu zen, irabazi-asmorik gabeko erakundeak arautzen dituen arau-esparrua eguneratzeko. Ordura arte indarrean zegoen uztailaren 12ko 16/2004 Zerga Araua indargabetzen duen abenduaren 23ko 35/2021 Foru Arauaren II. kapituluaren arabera, fundazioek, besteak beste, honako errenta hauek izango dituzte Sozietateen gaineko Zergan: erakundearen helburuetan laguntzeko jasotako dohaintzak, eta Foru Arau horren 26. artikuluan araututako enpresa-lankidetzako hitzarmenen ondorioz jasotako laguntza ekonomikoak; bazkide laguntzaileek edo ongileek ordaindutako kuotak; salbuetsi gabeko ustiapen ekonomikoak finantzatzera bideratutako dirulaguntzak; erakundearen ondare higigarritik eta higiezinetatik datozenak, hala nola dibidenduak, interesak, kanonak eta alokairuak; eta Foru Arau horren 9. artikuluan zerrendatutako ustiapen ekonomiko salbuetsietan lortutakoak. Beraz, sozietateen gaineko zergaren zerga-oinarrian salbuetsi gabeko ustiapen ekonomikoetatik eratorritako errentak bakarrik sartuko dira.

Salbuetsi gabeko jarduerak balio erantsiaren gaineko zergan nahiz sozietateen gaineko zergan ordainduko lukete zerga.

Oraingoz, Fundazioak ez du zergapeko jarduerarik egiten, eta, beraz, emaitza osoa Sozietateen gaineko Zergatik salbuetsita geratzen da, diru-sarrera finantzarioak izan ezik, batez ere kontu korranteetatik datozenak.

Hona hemen zerga-likidazioaren laburpena:

Sozietateen gaineko zergaren berdinkatzea	2025	2024
Ekitaldiko soberakinak	0,00	0,00
Gehikuntza	18.183,42	11.251,67
<i>Salbuetsi gabeko errentak</i>	<i>18.183,42</i>	<i>11.251,67</i>
Murritzketak	0,00	0,00
<i>Errenta salbuetsiak</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Konpentsazioaren aurreko zerga-oinarria	18.183,42	11.251,67
Mikroenpresen konpentsazioa	-2.727,51	-1.687,75
Aurretiko zerga-oinarria	15.455,91	9.563,92
Zerga-oinarri negatiboen konpentsazioa	0,00	0,00
Oinarri likidagarria	15.455,91	9.563,92
Karga-tasa	9%	9%
Kuota osoa	1.391,03	860,75
Kenkariak eta hobariak	-486,86	0,00
Kuota likidua	904,17	860,75
Atxikipenak eta konturako sarrerak	-3.454,86	-2.137,81
Sartu/itxuli beharreko emaitza	-2.550,69	-1.277,06

2024ko ekitaldiko sozietateen gaineko zergaren ondoriozko gastua honako kalkulu honen emaitza da:

	Euroak
2024ko ekitaldiko kuota likidua	860,65
2023ko ekitaldiko zergen zuzenketa	825,67
2024ko ekitaldiko gastua	1.686,32

2025eko ekitaldiko sozietateen gaineko zergaren ondoriozko gastua honako kalkulu honen emaitza da:

	Euroak
2025eko ekitaldiko kuota likidua	904,17
2024ko ekitaldiko zergen zuzenketa	-301,26
2025eko ekitaldiko gastua	602,91

Indarrean dagoen legeriaren arabera, Fundazioak aurkeztutako zerga-likidazioak ezin dira behin betikotzat jo zerga-agintariek ikuskatu arte edo lau urteko preskripzio-epea igaro arte. 2025eko abenduaren 31n, Fundazioak ikuskatzeko irekita ditu azken bost urteetan aplikagarriak zaizkion zerga nagusi guztiak.

Fundazioaren Zuzendaritzaren iritziz, ez da espero etorkizuneko ikuskapenetatik eratorritako pasibo fiskalik, eta, ondorioz, erantsitako finantza-egoerek ez dute kontzeptu horrengatik inolako pasiborik islatzen.

12 DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK

12.1 Ekitaldiko diru-sarrera guztien xehetasuna

Kontzeptua	2025/12/31	2024/12/31
Norberaren jardueraren diru-sarrerak		
Emitzari egotzitako ustiapeneko dirulaguntzak (16. oharra)	709.707,15	427.803,30
Emitzari egotzitako ustiapeneko dohaintzak eta -legatuak	0,00	0,00
Salmentak eta bestelako sarrera arrunt batzuk	9.698,93	560,93
Kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak, ekitaldiko soberakinera eskualdatuak (16. oharra)		
(16. oharra)	240.703,61	24.240,32
Sarrera finantzarioak	18.183,42	11.251,67
Guztira	978.293,11	463.856,22

Fundazioak kontzeptu guztiengatik lortutako diru-sarreraren % 70 gutxienez fundazioaren borondateak zehaztutako helburuak betetzeko erabiliko da. Gainerakoa fundazioaren zuzkidura handitzeko erabiliko da, administrazio-gastuak kendu ondoren.

Fundazioaren kasuan, fundazioaren xedea dela eta, lortutako errenta garbien % 100 helburu hori betetzeko erabiliko da. Horretarako, diru-sarrera hauek hartuko dira kontuan:

Emitzen kontuaren guztizko diru-sarrerak	Doikuntza negatiboak	Doikuntza positiboak	Kalkulu-oinarria	Bideratu beharreko errenta		Fundazioaren xedeetarako aplikatutako gastuak	Fundazioaren xedeetarako aplikatutako inbertsioak	Fundazioaren xedeetarako aplikatutako gastuak eta inbertsioak	XEDEAK BETETZEKO BIDERATUTAKO BALIABIDEEN APLIKAZIOA			
				Zenbatekoa	%a				2023	2024	2025	Ordaintzeke dagoen zenbatekoa
250.937,27	0,00	0,00	250.937,27	175.656,09	70%	222.002,45	0,00	222.002,45	222.002,45	0,00	0,00	0,00
463.856,22	0,00	728.994,01	1.192.850,23	834.995,16	70%	389.032,66	786.808,62	1.175.841,28	0,00	1.175.841,28	0,00	0,00
978.293,11	0,00	1.459.699,60	2.437.992,71	1.706.594,90	70%	686.243,00	1.845.722,77	2.531.965,77	0,00	0,00	2.531.965,77	0,00
1.693.086,60	0,00	2.188.693,61	3.881.780,21	2.717.246,15		1.297.278,11	2.632.531,39	3.929.809,50	222.002,45	1.175.841,28	2.531.965,77	0,00

Fundazioaren helburuetara bideratutako gastuetan eta doikuntzetan, dirulaguntzen eta finantzaketaren zenbatekoa txertatu da.

Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioei buruzko ekainaren 2ko 9/2016 Legearen 29. artikulua betetzen da; izan ere, kontzeptu guztiengatik lortutako diru-sarreraren ehuneko hirurogeita hamar gutxienez fundazioaren borondateak zehaztutako helburuak betetzeko erabiliko da.

12.2 Ekitaldiko gastu guztien xehetasuna

Kontzeptua	-Euroak-	
	2025/12/31	2024/12/3
Langile-gastuak	368.321,43	265.404,80
Jarduerari dagozkion beste gastu batzuk (kanpo-zerbitzuak, beste gastu batzuk)	368.664,85	172.120,53
Ibilgetuaren amortizaziorako zuzkidura	240.703,61	24.240,32
Tributuak	602,91	1.686,42
Narriadura eta besterentzeen emaitzak	0,00	404,15
Guztira	978.293,11	463.856,22

12.3 Langile-gastuak

2025ean egindako langile-gastua 368.321,43 eurokoa izan zen (265.404,80 euro 2024an).

Partidak barruan jasotzen ditu Fundazioko langile finkoen, aldi baterako langileen eta praktiketako langileen 2025eko soldatak eta ordainsariak.

Gizarte-kargak Gizarte Segurantzarako kotizazioei, langileentzat egindako prestakuntzei eta borondatezko gizarte-aurreikuspeneko erakundeari dagozkie.

Fundazioko langileen ordainsariak % 0,50 igo dira 2024ko abenduaren 31n indarrean zeudenekin alderatuta, homogeneousunari dagokionez. Soldatak % 2,50 igo dira 2024ko abenduaren 31n indarrean zeudenekin konparatuta, abenduaren 2ko 14/2025 Errege Dekretuak ezarritakoaren arabera. % 2,50ko igoera hori Batzorde Betearazleak onartu zuen 2026ko martxoaren 23an.

% 0,50ko igoera atzeraeginez onartu zen 2024ko urtarrilaren 1ean, abuztuaren 1eko Foru Gobernu Kontseiluaren 480/2025 Akordioan ezarritakoaren arabera. Bestalde, Foru Gobernu Kontseiluak Arabako Foru Aldundiko langileen, AFAko aldi baterako langileen eta foru-kargu publikoen ordainsarietarako soldata-igoera bera onartu egin zuen, ekainaren 26ko 4/2024 Errege Dekretuaren 6. artikuluan aurreikusitako esparruaren barruan. Gero, Batzorde Betearazleak Fundazioko langileentzat berretsi zuen igoera hori, 2025eko azaroaren 18an.

Arabako Foru Aldundiaren Kontu Hartzailletza eta Kontrol Zerbitzuak oniritzia eman zien soldata-igoera horiei.

12.4 Administrazio-gastuen xehetasuna

115/2019 Dekretuak, uztailaren 23koa, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Babesletzaren eta Erregistroaren Erregelamendua onartzen duenak ezartzen duenez, administrazio-gastutzat hartuko dira:

- Fundazioaren ondarea osatzen duten ondasun eta eskubideen zaintza, kudeaketa eta defentsak zuzenean sortutako gastuen zenbatekoa.
- Gobernu organoko kideek beren funtzioetan aritzeagatik egin eta behar bezala egiaztatutako gastuen diru itzulpena eta, hala badagokio, sortaileak kideentzat berariaz ezarritako ordainsariak.
- Gerentzia edo kudeaketa edo fundazioaren izenean beste jarduera batzuk egiteko ardura ematen zaien eta fundazioaren zerbitzura dauden langileen ordainsariak.

Ezarritakoaren arabera, Fundazioak administrazio-gastutzat hartu ditu Fundazioko zuzendari-gerentearen urteko ordainsari gordinaren eta Gizarte Segurantzarako kotizazioen % 50; beraz, bere jardueraren gainerako % 50 Fundazioaren helburuetarako baino ez da, eta proiektuetan zuzenean parte hartzen du:

Kontu zk.	Emitza-kontuko partida	Gastuaren xehetasuna	Egozpen-irizpidea (%)	Kontzeptua, deskribapena eta motibazioa	2025eko administrazio-gastuen zenbatekoa	2024ko administrazio-gastuen zenbatekoa
640	Langileak	Soldata	50	Zuzendari kudeatzailearen soldata	43.796,03	41.519,19
642	Langileak	Gizarte-segurantz	50	Zuzendari kudeatzailearen gizarte segurantz	10.205,30	9.064,05
Administrazio-gastuak, guztira					54.001,33	50.583,24

KALKULU-OINARRIA	978.293,11	463.856,22
Ehunekoak	% 5,52	% 10,90

Hala, bete egiten dira Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioei buruzko ekainaren 2ko 9/2016 Legearen 29. artikulua eta Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Babesletzaren eta Erregistroaren Erregelamendua onartzen duen uztailaren 23ko 115/2019 Dekretuaren 30. eta 31. artikulua, administrazio-gastuek ez baitute gairatzen fundazioak 2024ko eta 2025eko ekitaldietan lortutako diru-sarrera garbien % 20.

12.5 Jardueraren beste gastu batzuk

Jardueraren beste gastu batzuen zenbatekoa 172.120,53 eurokoa izan zen 2025ean, honela banakatuta:

Kontzeptua	2025	2024
Errentamenduak eta kanonak	23.281,91	20.358,45
Konponketa eta kontserbazioa	9.025,76	1.400,11
Profesional independenteen zerbitzuak	209.995,41	18.491,44
Garraioak	94,85	0,00
Aseguru-primak	3.479,02	2.310,49
Banku-zerbitzuak eta antzekoak	38,77	36,30
Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak	20.061,93	8.248,14
Horniketak	5.735,79	3.783,14
Beste zerbitzu batzuk	96.951,41	115.824,70
Beste zerga batzuk	0,00	1.666,98
Guztira	368.644,85	172.120,53

"Beste zerbitzu batzuk" atalak Fundazioaren proiektuekin (besteak beste, Living Lab, MovData, Horizon eta Citizen City) lotutako gastuak jasotzen ditu gehienbat.

"Profesional independenteen zerbitzuak" atalak, aldiz, barne hartzen ditu gestoria kontable-fiskal-laboraetik eta zerbitzu juridikoetatik eratorritako gastuak. Hala ere, partida horrek, batez ere, Fundazioaren proiektuen (besteak beste, Living Lab, MovData, DataDUM eta DataLOG) aholkularitza teknikoarekin lotutako gastuak jasotzen ditu.

13 HORNIDURAK ETA KONTIGENTZIAK

Ez da hornidurarik egin 2025ean.

14 INGURUMENARI BURUZKO INFORMAZIOA

Ekitaldi honetan ez da ingurumen-alderdiei buruzko gasturik edo inbertsiorik egin.

15 LANGILEENTZAKO EPE LUZEKO ORDAINSARIAK

Ez da aplikagarria Fundazioarentzat.

16 DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK

Partida hauen banakatzea erantsitako koadroetan deskribatzen da:

Kapitaleko dirulaguntzak	Hasierako saldoa	Altak	Bajak	Emitzei egozteke	Amaierako saldoa
2025	831.254,32	1.700.403,21	0,00	-240.703,61	2.290.953,92
2024	102.260,31	753.234,33	0,00	-24.240,32	831.254,32

Ustiapenerako jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak	Hasierako saldoa	Altak	Bajak	Emitzei egozteke	Amaierako saldoa
2025	323.797,80	1.753.083,71	0,00	-709.707,15	1.367.174,36
2024	449.759,92	301.841,18	0,00	-427.803,30	323.797,80

Kapitaleko dirulaguntzen kontuan emandako alten mugimendu xehea hau izan da ekitaldi honetan, entitateen arabera:

Entitatea	Euroak
- Arabako Foru Aldundia	1.000.403,21
- Gasteizko Udala	700.000,00
Guztira	1.700.403,21

Kapitaleko dirulaguntza horiek honako ekintza hauek finantzatzeko erabili dira:

Entitatea	Euroak
- Pabiloiaren proiektua	32.057,00
- Living Lab proiektua	1.296.338,56
- Datu-gunea proiektua	370.312,04
- Inbertsioen finantzaketa ustiapenerako jasotako dirulaguntzekin	1.695,61
Guztira	1.700.403,21

Ekitaldia ixtean, Entitateen arabera kapitaloko dirulaguntzak kontuaren saldoaren banakatzea honako hau da:

Entitatea	Euroak
- Arabako Foru Aldundia	1.673.387,51
- Gasteizko Udala	617.566,41
Guztira	2.290.953,92

Arabako Foru Aldundiak eta Gasteizko Udalak hainbat ekitalditan inbertsioak eta proiektuak finantzatzeko egindako ekarpenen bilakaera eta ekarpenen gauzatzea hauek dira:

Kapitaleko dirulaguntzen bilakaera	AFA	UDALA	GUZTIRA
Hasierako saldoa 2022	0,00	0,00	0,00
Emakida 2022	0,00	0,00	0,00
Emaitzetarako eskualdaketa	0,00	0,00	0,00
Amaierako saldoa 2022	0,00	0,00	0,00
Emakida 2023	200.000,00	0,00	200.000,00
Beste doikuntza/eskualdaketa batzuk	0,00	0,00	0,00
Emaitzetarako eskualdaketa	-75.454,00	0,00	-75.454,00
Amaierako saldoa 2023	124.546,00	0,00	124.546,00
Emakida 2024	1.196.753,53	0,00	1.196.753,53
Beste doikuntza/eskualdaketa batzuk	0,00	0,00	0,00
Emaitzetarako eskualdaketa	-657.780,51	0,00	-657.780,51
Amaierako saldoa 2024	645.519,02	0,00	645.519,02
Emakida 2025	500.000,00	700.000,00	1.200.000,00
Beste doikuntza/eskualdaketa batzuk	-880.051,41	-700.000,00	-1.580.051,41
Emaitzetarako eskualdaketa	-120.351,81	0,00	-120.351,81
Amaierako saldoa 2025	145.115,81	0,00	145.115,81

Aplikatzeko dagoen zenbatekoa egoera-balantzearen epe luzeko pasibo galdagarrian erregistratuta dago.

Izandako bilakaera eta entitateen arabera ustiapenerako dirulaguntzen banakatzea honako hauek izan dira 2025eko ekitaldian:

Entitatea	Hasierako saldoa	Emakidaren-gatiko alta	Zuzenketa	Emaitzei egozteke	Amaierako saldoa
- Arabako Foru Aldundia	117.158,89	300.000,00	152.188,91	-244.271,42	325.076,38
- Gasteizko Udala	206.638,91	300.000,00	-45.591,12	-244.271,41	216.776,38
- Aarhus Universitet - Neverflat proiektua	0,00	282.815,00	0,00	-37.379,19	245.435,81
- Eraldaketa Digitaleko eta Funtzio Publikoko Ministerioa - MovData proiektua	0,00	296.442,82	-50.000,00	-65.018,67	181.424,15
- Eraldaketa Digitaleko eta Funtzio Publikoko Ministerioa - DataLog proiektua	0,00	275.100,83	-70.000,00	-43.237,05	161.863,78
- Eraldaketa Digitaleko eta Funtzio Publikoko Ministerioa - DataDUM proiektua	0,00	323.250,96	-70.000,00	-46.534,51	206.716,45
- Eindhovenigo Udala - Citizen City proiektua	0,00	53.393,00	0,00	-23.511,69	29.881,31
- Entitate pribatuen beste dirulaguntza batzuk	0,00	5.483,21	0,00	-5.483,21	0,00
GUZTIRA	323.797,80	1.836.485,82	-83.402,21	-709.707,15	1.367.174,26

Arabako Foru Aldundiak eta Gasteizko Udalak emandako dirulaguntzei aplikatutako zuzenketak Fundazioaren gastuen finantzaketarako dirulaguntzen aplikazio-ezberdintasunei dagozkie, entitate horiek egindako ekarpen-ehunekoen arabera.

Next Generation funtsen bidez finantzatutako proiektuetarako dirulaguntzei aplikatutako zuzenketak, berriz, diruz lagundutako ekintzen aurrekontuen murrizketaren ondoriozko dirulaguntzaren itzulketei dagozkie.

Zenbait entitatek hainbat ekitalditan Fundazioaren jardura finantzatzeko egindako ekarpenen bilakaera eta emaitzetarako egozpena hauek dira:

Ustiapenerako dirulaguntzen bilakaera	AFA	Udala	EB	Beste batzuk	GUZTIRA
Hasierako saldoa 2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emakida 2022	261.300,00	153.000,00	0,00	0,00	414.300,00
Emaizetarako eskualdaketa	-2.249,73	-1317,29	0,00	0,00	-3.567,02
Amaierako saldoa 2022	259.050,27	151.682,71	0,00	0,00	410.732,98
Emakida 2023	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
Beste doikuntza batzuk	-29.307,13	0,00	0,00	0,00	-29.307,13
Emaizetarako eskualdaketa	-182.044,08	-49.621,85	0,00	0,00	-231.665,93
Amaierako saldoa 2023	347.699,06	102.060,86	0,00	0,00	449.759,92
Emakida 2024	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
Beste doikuntza batzuk	-2.453,82	0,00	0,00	0,00	-2.453,82
Emaizetarako eskualdaketa	-228.086,35	-195.421,95	0,00	0,00	-423.508,30
Amaierako saldoa 2024	117.158,89	206.638,91	0,00	0,00	323.797,80
Emakida 2025	300.000,00	300.000,00	1.231.002,61	5.483,21	1.836.485,82
Beste doikuntza batzuk	152.188,91	-45.591,12	-190.000,00	0,00	-83.402,21
Emaizetarako eskualdaketa	-244.271,42	-244.271,41	-215.681,11	-5.483,21	-709.707,15
Amaierako saldoa 2025	325.076,38	216.776,38	825.321,50	0,00	1.367.174,26

Aplikatzeko dagoen zenbatekoa egoera-balantzearen epe laburreko pasibo galdagarrian erregistratuta dago.

17 FUSIOAK

Ez da aplikagarria Fundazioarentzat.

18 BATERAKO NEGOZIOAK

Ez da aplikagarria Fundazioarentzat.

19 EPE LABURREKO PERIODIFIKATZEAK

Ez da aplikagarria Fundazioarentzat.

20 ERAKUNDEAREN JARDUERA, ELEMENTUEN APLIKAZIOA

20.1 1. jarduera

IDENTIFIKAZIOA

Jardueraren izena	Living Lab
Jarduera mota	Norberarena
Jarduera egingo den lekua	Vitoria-Gasteiz

Deskripzioa: Mobility Lab Vitoria-Gasteiz-ek Araban eta Gasteizen mugikortasun eta logistikaren arloetan esperimentatzeko ingurune mugatua eta egituratua eskaintzen du, eta, horri esker, teknologia, produktuak eta zerbitzuak baldintza errealean probatzeko aukera dago.

Proiektu pilotu horiek denbora- eta irisgarritasun-esparru mugatueta burutzen dira, agintaritzaren arautzaile baten zaintzapean. Gainera, aldi baterako salbuespenak dauzkate hainbat araudiren kasuan eta, ondorioz, berritzaileek esperimentazioa zail dezaketen prozedurak edo kostuak saihesteko aukera dute.

Une honetan, sandboxak zortzi esperimentazio-eremu eskaintzen ditu hirian eta eskualdean, eta horiek honako gauza hauek hartzen dituzte barne:

- logistika intermodala
- azken miliako banaketa
- ibilgailu konektatua, autonomoa eta garbia
- droneak eta tripulatu gabeko aireontziak
- gaitasun handiko errepideak
- irisgarritasuna eta bide-segurtasuna
- garraio publiko adimenduna
- mugikortasun aktiboa eta mikromugikortasuna.

Esperimentazio-gune horietarako laguntza gisa Arabako Foru Aldundiak doan emandako pabiloiaren egokitzapena aipatu behar da.

JARDUERAN ERABILITAKO GIZA BALIABIDEAK

	Kopurua		Ordu/urte	
	Aurreikusita	Egina	Aurreikusita	Egina
Soldatapeko langileak	6	5	1.722	1.404
Zerbitzu-kontratua duten langileak	*	*	*	*
Boluntarioak	0	0	0	0

JARDUERAREN ONURADUNAK EDO ERABILTZAILEAK

MOTA	Kopurua	
	Aurreikusita	Egina
Pertsona fisikoak	**	**
Pertsona juridikoak	**	**

JARDUERAN ERABILITAKO BALIABIDE EKONOMIKOAK

Gastuak / Inbertsioak	Zenbatekoa	
	Aurreikusita	Egina
Langile-gastuak	57.640	48.468
Jardueraren beste gastu batzuk	70.000	80.913
Ibilgetuaren amortizazioa	0	162.277
Gastuen guztizko partziala	127.640	291.657
Esperimentazio-guneetarako azpiegitura	350.000	933.899
Pabiloia	50.000	32.057
Inbertsioen guztizko partziala	400.000	965.956
GUZTIRA	527.640	1.257.613

Jardueraren helburuak eta adierazleak

Helburua	Adierazlea	Zenbatespena	
		Aurreikusita	Egina
Esperimentazio-guneak zehaztu eta ezartzea	Bai / Ez	Bai	Bai
Neurketa-ekipoak erostea	Bai / Ez	Bai	Bai

20.2 2. jarduera
IDENTIFIKAZIOA

Jardueraren izena	Datu-gunea
Jarduera mota	Norberarena
Jarduera egingo den lekua	Vitoria-Gasteiz

Deskripzioa: Arabako Kalkulu Gunearen (CCASA) laguntzarekin, Mobility Lab Vitoria-Gasteiz-ek mugikortasunari eta logistikari buruzko datu-gunea garatzen ari da, erabaki informatuak hartzea eta soluzio berritzaileak probatzea erraztuko duen datu-trukea ahalbidetzeko. Datu-gune horrek IDSA-ren (International Data Spaces Association) arau guztiak beteko ditu. Bestalde, orain Mobility Lab hiri jarraitzaile eta datu-guneen deployEMDS-ren parte da, Gaia-X eta BAIDATA ekimenekin lerrokatutako sarea. Horrek bermatzen du IDSA-ren arauak beteko dituela, eta mugikortasunari eta logistikari buruzko datu-gunearen barruko datuen katalogo osoa jartzen du erabiltzaileen eskura.

2025ean zehar, MovDATA, DataLOG eta DataDUM proiektuak garatu egin dira; proiektu horiek SEDIA-k (Secretaría de Estado de Digitalización e IA gazteleraz) martxan jarritako deialdian onartu egin ziren. Next Generation funtsen % 40ko finantzaketa izan du.

JARDUERAN ERABILITAKO GIZA BALIABIDEAK

	Kopurua		Ordu/urte	
	Aurreikusita	Egina	Aurreikusita	Egina
Soldatapeko langileak	6	7	4.179	6.633
Zerbitzu-kontratua duten langileak	*	*	*	*
Boluntarioak	0	0	0	0

JARDUERAREN ONURADUNAK EDO ERABILTZAILEAK

MOTA	Kopurua	
	Aurreikusita	Egina
Pertsona fisikoak	**	**
Pertsona juridikoak	**	**

JARDUERAN ERABILITAKO BALIABIDE EKONOMIKOAK

Gastuak / Inbertsioak	Zenbatekoa	
	Aurreikusita	Egina
Langile-gastuak	100.782	123.203
Jardueraren beste gastu batzuk	-	135.678
Ibilgetuaren amortizazioa	-	1.225
Gastuen guztizko partziala	100.782	260.106
Inbertsioak	457.380	370.312
Informatika-aplikazioak	25.000	-
Inbertsioen guztizko partziala	482.380	370.312
GUZTIRA	583.162	630.418

Jardueraren helburuak eta adierazleak

Helburua	Adierazlea	Zenbatespena	
		Aurreikusita	Egina
Datu-gunea abian jartzea	Bai / Ez	Bai	Bai
IDSA ziurtapena lortzea	Bai / Ez	Bai	Bai

20.3 3. jarduera

IDENTIFIKAZIOA

Jardueraren izena	Konektatzea
Jarduera mota	Norberarena
Jarduera egingo den lekua	Vitoria-Gasteiz

Deskribapena: baterako sorkuntza erraztea. Administrazioak, enpresak, ikerketa- eta prestakuntza-zentroak eta herritarrek elkartzeko, trukatzeko eta lerrokatzeko gune izatea. Kanpora konektatzea, Estatuko, Europako eta nazioarteko sare eta eragileekin lankidetzan. 2025ean zehar, honako sareei atxiki gara:

- INNOBASQUE: Berrikuntzaren Euskal Agentzia da, Euskadiko ikerkuntza eta garapenaren (I+G) % 63,1 diren 908 entitate bazkide baino gehiagok osatutako interes publikoko erakunde pribatua. Gainera, Zientziako, Teknologiako eta Berrikuntzako Euskal Sarearen parte da.
- ALICE: Alliance for Logistics Innovation through Collaboration in Europe. Logistikari aplikatutako berrikuntzarako erreferentziazko Europako sarea da.
- UIC2 (Urban-Air-Mobility Initiative Cities Community): aireko hiri-mugikortasuneko arloan egiten du lan, hiriak eta eskualdeak hobe posizionatzeko, biztanleen beharrak asetzen dituzten UAM (Urban Air Mobility) zerbitzuen funtsezko ezaugarriak zehazteko xedearekin. Europako Civitas ekimenaren parte da.
- SMART CITY CLUSTER: Smart City Cluster biztanleen bizi-kalitatea hobetzeaz arduratzen diren 200 enpresa eta erakunde baino gehiagoren ituna da. Hiri adimendunak garatzen ditu, hau da, hiri efizienteak, jasangarriak eta erosoak.
- Michelin Hirien Nazioarteko Sarea: 2025ean, Gasteizko Udalak sarearen Corridor of Incubators (Col) elkarrearekiko atxikitzea kudeatzeko eta programan parte hartzeko nazioarte-mailan startupak bilatzeko eskatu zигun.

Azoka, biltzar eta jardunaldietan parte hartzeari dagokionez, honako jarduera hauek garatu egin ziren:

- 2025/03/3 Innovation Lab-en eta esperientziazio-guneen aurkezpena Europa Biltzar Jauregian: <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7300847744372338690>
- 2025eko hornikuntza-katearen digitalizazio-jardunaldia: Hornikuntza-kateko digitalizazioari eta datu-guneei buruzko jardunaldia. <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7316503460785328130>
- 2025/05/16-18. Ciclosferia-ko (Valentzia) partaidetza, txirrindularitzako mugikortasun-sektoreko erreferentziazko azoka. Leire Balzateguik mahai-inguru batean hartu zuen parte 16ean.
- 2025/05/19-21 2025eko ITS Europa biltzarra (Sevilla): Partaidetza standean eta datu-guneari buruzko proiektuen aurkezpena: MOVDATA, DataLOG eta DataDUM <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7330497131117543425>

- 2025/05/28 2025eko Limitless jardunaldiko partaidetza Pozuelon (Madril), Dahua enpresa teknologikoak antolatua. Iñigo Bilbaok "Del laboratorio a la ciudad: innovación para la movilidad" hitzaldia eman zuen. iberia.dahuasecurity.com/limitless2025/
- 2025/06/11 "Erronka Berde Globalak" proiektuko partaidetza Toluca (Mexiko), FIAP-ek antolatua. Mobility Lab-ek garatzen dituen jardueren aurkezpena "Berrikuntza-esperientziak" izeneko saioaren barruan, sandboxa, datu-gunera eta adibide zehatzak azaltzeko.
- 06/9-11 UIC2 - POLIS network tailerra Helsinkin, "Hiriko biki digitalaren azpiegitura zabaleko UAV operazioetan garrantzitsuak diren datu-iturri anitzen integrazioari buruzkoa". <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7339288053099679745>
- 06/2025 Logistics SIG Meeting (EIT Urban Mobility): DataDUM eta DataLOG proiektuen aurkezpena. <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7342918725366337536>
- 2025/06/26 IV. BAIDATA IV foroa: MOVDATA proiektuaren eta garatutako erabilera-kasuen aurkezpena: DataDUM, DataLOG, CitizenCity eta Mespace. <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7344087665341784064>
- 2025/07/17 Iñigo Bilbaok parte hartu zuen ALINNEA-k (IE) antolatutako jardunaldian, "Propuestas para impulsar la transición hacia una movilidad eléctrica cero emisiones" izeneko. [JARDUNALDIA: Propuestas para impulsar la transición hacia una movilidad eléctrica cero emisiones - Alinnea](#)
- 2025/09/15-17 Training Liubliana (Eslovenia) CitizenCity proiektuan, Data Spaces for Smart Communities (DS4SSCC) ekimenaren barruan.
- 2025/09/16 CRED jardunaldia (Madril): Datu sektorialen guneei buruzko jardunaldian bertaratzea.
- 2025/09/18-19 POLIS (Gante eta Brusela): Partaidetza lan-taldeetan eta azken miliako banaketarako DataDUM erabilera-kasuaren aurkezpena. <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7398732272755007488>
- 2025/09/24 Iñigo Bilbaok Arabako Industria Ingeniaritzaren Elkargo Ofizialak (COIIA, gaztelerazko siglen arabera) antolatutako "Elkarrizketak lorategian" zikloan hartu zuen parte. Hona hemen mahai-inguruaren izenburua: "El futuro de la movilidad y su relación con la disponibilidad de energía". Bertan NEVERFLAT proiektu europarra aurkeztu zuen, Arabako Teknoloki Parkeak garatuko duen proiektu pilotua. Horretarako, sorkuntza fotovoltaikoa, energia-metatzea eta ibilgailu elektrikoaren noranzko biko karga elkartuko ditu.
- 09/30-10/2 Partaidetza Urban Mobility Days jardunaldietan, Vilnius (Lituania). <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7378877011282427904>
- 2025/10/08 Partaidetza Iberdrola dorrean (Bilbo) antolatutako Etorbizuneko Hirien Biltzarreko mahai-inguruan: "Instrumentos de financiación y captación de inversiones" [2025eko edizioa: 2025eko urriaren 8ko Etorbizuneko Hirien Biltzarra, Iberdrola dorrean \(Bilbo\)](#)
- 2025/10/09 Gobernu Irekiaren Mundu Gailurra (Gasteiz): Mugikortasunari eta logistikari buruzko datu-gunearen aurkezpena Eraldaketa Digitalerako eta Funtzio Publikorako Ministerioaren CRED-ek (Centro de Referencia de Espacio de Datos) antolatutako mahaian. <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7381782327116328962>

- 2025/10/16 Smart Green Mobility biltzarra. NAITEC. Iruñea: María Suberbiolak "Espacio de datos para una movilidad más sostenible" hitzaldia eman zuen.
- 2025/10/30 Crossing Bide topaketaren antolakuntza: "Hiri jasangarriak + mugikortasun elektrikoak". Hibridalab-en (Gasteiz) gauzatu zen. Topaketaren xedea da kultura- eta sormen-sektoreak hiri jasangarrien eta mugikortasun elektrikoaren arloarekin lotzea, etorkizunean erronka espezifikoak aurre egiteko aplikatzeko formula bat sortzeko. [Crossing Bide topaketa: Hiri jasangarriak + Mugikortasun elektrikoak - Hibridalab](#)
- 2025/11/4-5 Mobility Lab-ek Bartzelonan ospatutako Tomorrow Mobility World Congress biltzarrean hartu zuen parte. Leire Balzateguik POLIS-ek antolatutako honako mahai honetan hartu zuen parte: "Freight in the Fast Lane: Harnessing Data for Sustainable Urban Deliveries", Mobility Lab-en sandbox erregulatzailerak eta Datu-gunea aurkezteko. RMTI, EIT Urban Mobility eta OASC-ek (Open and Agile Smart Cities & Communities) antolatutako beste bi topaketetan ere hartu zuen parte.
- 2025/11/14 Partaidetza hizlari gisa XVI. ITS Euskadi Kongresuan (Bilbo). Iñigo Bilbaok esperimentazio-guneak eta datu-gunea aurkeztu zituen mugikortasun eta logistikan berrikuntza sustatzeko tresna gisa.
- 2025/11/21-22 Partaidetza Kordoban ospatutako Espainiako Hiri eta Lurralde Sortzaileen X. Forumean. Mobility Lab-ek Copa España Creativa 2025 saria irabazi zuen proiektu honengatik: "Innovation Lab eta datu-gunea".
- 2025/11/23 TRANSMODAL: Partaidetza Arabako Merkataritza Ganberak logistika intermodalari buruz antolatutako jardunaldian. 2025ean, tren-autobideei eta Jundizko nodoari buruzkoa izan zen.
- 24/11/2025 Webinarria: "Logística conectada". Lankidetzari eta datu-guneei buruzko partaidetza.
- 2025/11/26-27. Partaidetza POLIS Conference-n. Utrecht (Herbehereak). Leire Balzateguik honako mahai honetan hartu zuen parte: "Freight in the Fast Lane: Harnessing Data for Sustainable Urban Deliveries". Bertan, honako hau aurkeztu zuen: Innovation Lab: Regulatory sandbox to drive innovation and accelerate data-driven urban logistics.
- 2025/12/03 Partaidetza Eusko Jaurlaritzak Gasteizen antolatutako 2025eko Green Urban Mobility foroan. Iñigo Bilbaok honako mahai-inguruan hartu zuen parte: "El rol de la digitalización para facilitar el acceso a la movilidad". Hemen ere Sara Barreal Jiménezek (Mugikortasun Jasangarrirako Estrategiaren Zuzendaria, Eusko Jaurlaritza) eta Sara Hernández del Olmok (Mugikortasun Jasangarriaren Estatu Idazkaria, Garraio eta Mugikortasun Jasangarriaren Ministerioa) hartu zuten parte.

JARDUERAN ERABILITAKO GIZA BALIABIDEAK

	Kopurua		Ordu/urte	
	Aurreikusita	Egina	Aurreikusita	Egina
Soldatapeko langileak	6	5	318	2.075
Zerbitzu-kontratua duten langileak	*	*	*	*
Boluntarioak	0	0	0	0

JARDUERAREN ONURADUNAK EDO ERABILTZAILEAK

MOTA	Kopurua	
	Aurreikusita	Egina
Pertsona fisikoak	**	**
Pertsona juridikoak	**	**

JARDUERAN ERABILITAKO BALIABIDE EKONOMIKOAK

Gastuak / Inbertsioak	Zenbatekoa	
	Aurreikusita	Egina
Laguntzengatik sortutako gastuak eta bestelakoak	90.000	-
Langile-gastuak	109.357	94.173
Jardueraren beste gastu batzuk	193.791	56.825
Gastuen guztizko partziala	393.148	150.998
Inbertsioak	-	-
Inbertsioen guztizko partziala	0	0
GUZTIRA	393.148	150.998

Jardueraren helburuak eta adierazleak

Helburua	Adierazlea	Zenbatespena	
		Aurreikusita	Egina
Aurkeztutako proiektuak	Aurkeztutako proiektuen kop.	6	6
Egindako proiektuak	Egindako proiektuen kop.	3	2
Sektoreko azoketara joatea	Zenbat azoketara joan garen	5	4

20.4 4. jarduera

IDENTIFIKAZIOA

Jardueraren izena	Mobility-Lab Campusa
Jarduera mota	Norberarena
Jarduera egingo den lekua	Vitoria-Gasteiz

Profil berrien prestakuntza-beharrak identifikatzea. Ikerketa-proiektuak sustatzea.

Berrikuntza merkatura transferitzea erraztea. Ikasleak lanbide-munduan sar daitezen sustatzea.

2025ean, Mobility Lab-ek UPV/EHUrekin duen lankidetzaren hitzarmena garatzen jarraitu du; horren esparruan, 18 ikerketa-proiektu burutu ditu, graduondoko SIMULOG ikastaroan parte hartu du eta bi bekadun hartu ditu, besteak beste.

Bestalde, ALINNEA-n ere hartu du, Instituto de Empresa-k (IE) garatutako eta European Climate Foundation-ak finantzatutako klima-aldaketa buruzko *think tank*-a. Mobility Lab-eko ordezkari gisa, Iñigo Bilbaok mugikortasun elektrikoari buruzko lan-taldean hartu du parte, administrazio eta enpresa, ikerketa-zentro, sindikatu eta GKE eta erakundeetako beste ordezkari batzuekin batera.

Bestalde, Mobility Lab-ek Deustuko Unibertsitatearekin aritu da lanean, hain zuzen ere, DeustoTECH-ekin, Europako deialdietan parte hartzeko, eta Ingeniaritza Eskolarekin, lurreko eta aireko mugikortasunari buruzko bi master propio lantzeko.

Mondragon Unibertsitatearekin ere aritu da lankidetzan, Produktu eta zerbitzuen diseinu estrategikoaren unibertsitate-masterraren barruan Innovation Lab-ari buruzko erronka garatzeko.

UNIR (Errioxako Nazioarteko Unibertsitatea): Datu masiboen (Big Data) analisi eta bistaratzearen masterreko ikasle batek curriculumetik kanpoko praktikak egin ditu Mobility Lab-en, datu-guneari buruzko proiektuetan.

JARDUERAN ERABILITAKO GIZA BALIABIDEAK

	Kopurua		Ordu/urte	
	Aurreikusita	Egina	Aurreikusita	Egina
Soldatapeko langileak	6	4	318	1.036
Zerbitzu-kontratua duten langileak	*	*	*	*
Boluntarioak	0	0	0	0

JARDUERAREN ONURADUNAK EDO ERABILTZAILEAK

MOTA	Kopurua	
	Aurreikusita	Egina
Pertsona fisikoak	**	**
Pertsona juridikoak	**	**

JARDUERAN ERABILITAKO BALIABIDE EKONOMIKOAK

Gastuak / Inbertsioak	Zenbatekoa	
	Aurreikusita	Egina
Langile-gastuak	42.587	42.587
Ibilgetuaren amortizazioa	-	71.136
Gastuen guztizko partziala	42.587	113.724
Jabetza intelektualak	400.000	362.440
Inbertsioen guztizko partziala	400.000	362.440
GUZTIRA	442.587	476.164

Jardueraren helburuak eta adierazleak

Helburua	Adierazlea	Zenbatespena	
		Aurreikusita	Egina
18 ikerketa-proiektu EHUrekin	% 50etik gorako aurrerapen-maila duten proiektuen kop.	8	12
Enpresen eta ikerketa-zentroen arteko lotura izatea	Enpresek Mobility Laben bidez kontratatutako ikasleen kop.	2	2

20.5 5. jarduera
IDENTIFIKAZIOA

Jardueraren izena	Jarduera orokorra
Jarduera mota	Norberarena
Jarduera egingo den lekua	Vitoria-Gasteiz

Atal honek barne hartzen ditu Mobility Lab-en zeharkako funtzionamendu-jarduerak. Aipagarria da Fundazioan sartutako lehen bi patroi pribatuak. Horri esker, finantzaketa-iturri ezberdinak bilatu ahal izan dira eta lankidetzak publiko-pribatua sustatu egin da.

JARDUERAN ERABILITAKO GIZA BALIABIDEAK

	Kopurua		Ordu/urte	
	Aurreikusita	Egina	Aurreikusita	Egina
Soldatapeko langileak	6	4	320	1.593
Zerbitzu-kontratua duten langileak	*	*	*	*
Boluntarioak	0	0	0	0

JARDUERAREN ONURADUNAK EDO ERABILTZAILEAK

MOTA	Kopurua
------	---------

	Aurreikusita	Egina
Pertsona fisikoak	**	**
Pertsona juridikoak	**	**

JARDUERAN ERABILITAKO BALIABIDE EKONOMIKOAK

Gastuak / Inbertsioak	Zenbatekoa	
	Aurreikusita	Egina
Langile-gastuak	57.086	59.891
Jardueraren beste gastu batzuk	60.500	95.249
Ibilgetuaren amortizazioa	-	6.066
Ondasunen ga. zer.	-	603
Gastuen guztizko partziala	117.586	161.808
Web	50.000	-
Higigarriak	5.000	1.696
Inbertsioen guztizko partziala	55.000	1.696
GUZTIRA	172.586	163.503

Jardueraren helburuak eta adierazleak

Helburua	Adierazlea	Zenbatespena	
		Aurreikusita	Egina
Fundazioarekin bat egiten duten enpresa pribatuen bidez finantzaketa lortzea	Fundazioan dauden patroï pribatuen kop.	5	2
Fundazioarekin elkarlanean aritzen diren enpresa pribatuen bidez finantzaketa lortzea	Enpresa laguntzaileen kop.	12	0

20.6 Erakundeak erabilitako baliabide ekonomikoak guztira

GASTUAK/INBERTSIOAK	Laborategiko jard.	Datu-guneko jard.	Konektatzeko jard.	Mobility-Lab Campuseko jard.	Jard. orok.	GUZTIRA
Laguntzengatik sortutako gastuak eta bestelakoak	-	-	-	-	-	-
Amaitutako eta fabrikatzen ari diren produktuen izakinen aldaketa	-	-	-	-	-	-
Hornikuntzak	-	-	-	-	-	-
Langile-gastuak	48.468	123.203	94.173	42.587	59.891	368.321
Jardueraren beste gastu batzuk	80.913	135.678	56.825	-	95.249	368.655

Ibilgetuaren amortizazioa	162.277	1.225	-	71.136	6.066	240.704
Ibilgetua besterentzeagatik sortutako narriadura eta emaitza	-	-	-	-	-	-
Finantza-gastuak	-	-	-	-	-	-
Arrazoizko balioaren aldaketak finantza-tresnetan	-	-	-	-	-	-
Kanbio-aldeak	-	-	-	-	-	-
Narriadura eta emaitza finantza-tresnak besterentzeagatik	-	-	-	-	-	-
Mozkinen gaineko zergak	-	-	-	-	603	603
Gastuen guztizko partziala	291.657	260.106	150.998	113.724	161.808	978.293
Datu-gunea	-	370.312	-	-	-	370.312
Weba	-	-	-	-	-	-
Higigarriak	-	-	-	-	1.696	1.696
Esperimentazio-guneetarako azpiegitura	965.956	-	-	-	-	965.956
Jabetza intelektual	-	-	-	362.440	-	362.440
Inbertsioen guztizko partziala	965.956	370.312	-	362.440	1.696	1.700.403
GUZTIRA	1.257.613	630.418	150.998	476.164	163.503	2.678.696

20.7 Erakundeak erabilitako baliabide ekonomikoak guztira

AURREKONTUKO SARRERAK	AURREIKUSITA	EGINA
Ustiapenerako dirulaguntzak eta dohaintzak	1.334.449	950.411
Bestelako sarrerak	0	9.699
Sarrera finantzarioak	14.463	18.183
Kapitaleko dirulaguntzak	1.287.380	1.700.403
Eskudiruaren igoera edo murrizketa garbia	0	0
LORTUTAKO DIRU-SARRERAK, GUZTIRA	2.636.292	2.678.696

Diru-sarreraren zifrak hobeto ulertze aldera, adierazi behar dugu Dirulaguntzak eta dohaintzak epigrafeko 950.411 euroetatik, 240703,61 euro ibilgetu ukiezina eta ibilgetu materiala amortizatzeko emaitzara eskualdatutako kapital-dirulaguntzetatik datozen sarrerei dagozkiela. 709.707,15 euro ekitaldiko emaitzari egotzitako ustiapen-dirulaguntzei dagozkie. Kapitaleko dirulaguntzak 16. oharrean xehatu ditugu.

20.8 Beste erakunde batzuekiko lankidetzak hitzarmenak

Fundazioak honako hitzarmen eta akordio hauek sinatu ditu 2025ean:

- Arabako Foru Aldundiaren eta Mobility Lab-en arteko sentzorika-hitzarmena, Mobility Lab-ek errepideen foru-sarean instalatutako sentzore ezberdinen (errepideko zirkulazioa neurtzeko gailuak, kamerak, estazio meteorologikoa, airearen kalitatea neurtzeko estazioak, etab.) kudeaketa eta horiek sortzen dituzten datuen partekatzearen kudeaketa erregulatzeko. 2025/06/25eko Batzorde Betearazlean onartua.
- Arabako Foru Aldundiaren, Gasteizko Udalaren eta Mobility Lab-en arteko lankidetzak-protokoloa, Innovation Lab martxan jartzeko: komunitate zientifikoaren eskura jarriko diren zortzi esperimentazio-gune dira, mugikortasun eta logistikaren lotutako soluzio berritzaileak proba ditzaten. 2025/11/18ko Batzorde Betearazlean onartua.
- Gasteizko Udalaren eta Mobility Lab-en arteko sentzorika-hitzarmena, Mobility Lab-ek Gasteizko udal-mugartean foru-sarean instalatutako sentzore ezberdinen (trafikoa neurtzeko gailuak, kamerak, estazio meteorologikoa, airearen kalitatea neurtzeko estazioak, etab.) kudeaketa eta horiek sortzen dituzten datuen partekatzearen kudeaketa erregulatzeko. 2025/11/18ko Batzorde Betearazlean onartua
- Hitzarmena BasqueCCAM elkartearekin, lankidetzak publiko-pribatuko ekosistema erreferente bat sortzeko, bai CCAM mugikortasunarekin lotutako teknologiak probatzeko eta baliozkotze aldera, bai sortutako datu errealean ustiapenean oinarritutako zerbitzuak garatze aldera.

20.9 Jarduera planaren eta egindako datuen arteko desbideratzea

GASTUAK/INBERTSIOAK	Aurreikusita	Egina
Laguntzengatik sortutako gastuak eta bestelakoak	90.000	-
Amaitutako eta fabrikatzen ari diren produktuen izakinen aldaketa	-	-
Hornikuntzak	-	-
Langile-gastuak	366.044	368.321
Jardueraren beste gastu batzuk	324.291	368.665
Ibilgetuaren amortizazioa	568.577	240.704
Ibilgetua besterentzeagatik sortutako narriadura eta emaitza	-	-
Finantza-gastuak	-	-
Arrazoizko balioaren aldaketak finantza-tresnetan	-	-
Kanbio-aldeak	-	-
Narriadura eta emaitza finantza-tresnak besterentzeagatik	-	-
Mozkinen gaineko zergak	-	603

Gastuen guztizko partziala	1.348.912	978.293
Datu-gunea	482.380	370.312
Weba	50.000	-
Higigarriak	5.000	1.696
Esperimentazio-guneetarako azpiegitura	350.000	965.956
Jabetza intelektualak	400.000	362.440
Inbertsioen guztizko partziala	1.287.380	1.700.403
GUZTIRA	2.636.292	2.678.696

Desbideratze nagusia "Ibilgetuaren amortizazioa" partidaren dago, ibilgetu gehiago izatea aurreikusi baitzen. Horren arrazoiak dira, batez ere, datu-guneen proiektuko atzerapena eta EHUekin sinatutako Hitzarmena.

"Laguntzengatik sortutako gastuak eta bestelakoak" partidari dagokionez, 90.000 € genituen Mobility Lab Challenge-a martxan jartzeko, hau da, entitate ezberdinek aukeratutako erronketarako soluzioak proposatzeko erronken sorta bat. Azkenean, 2026an abiaraziko da.

Aipagarria da baita ere datu-gunearen proiektuan aurrera egiteko asmoa genuela. Horren ondorioz, inbertsioa pixka bat baxuagoa izan da.

"Esperimentazio-guneetarako azpiegitura" partidaren kasuan, aldiz, desbideratzea zenbateko horren zati handi bat 2024aren amaieran erabili behar arren 2025aren hasieran exekutatu izanaren ondorioa izan da.

Bestalde, EHUK mugikortasun eta logistikaren inguruan garatutako 18 ikerketa-proiektuei dagokien "Jabetza intelektualak" partidaren kasuan, amaitzeko epea urtebete luzatu da. Beraz, 2026an amaituko da.

21 SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ-KORRONTAK

Ez da aplikagarria Fundazioarentzat.

22 ITXIERA ONDORENGO GERTAERAK

Ez dago aipatzeko gertaera garrantzitsurik.

23 ERAGIKETAK ALDERDI LOTETSIEKIN

Fundazioak ez du inolako partaidetzarik merkataritza-sozietateetan, ezta beste fundazioetan ere.

2025eko eta 2024ko ekitaldietan, Fundazioak ekarpenak jaso ditu patroieta, Arabako Foru Aldunditik eta Gasteizko Udaletik, eta patroietako batekin saldo zordun hau dauka, 448. azpitaldeko kontuetan jasoa:

SALDOAK		Zordunak	
Kontzeptua		2025	2024
Gasteizko Udala		300.000,00	0,00
Arabako Foru Aldundia		0,00	545.670,01
Guztira		300.000,00	545.670,01

Saldo hartzekodunak gauzatzeko zain dauden dirulaguntzekin bat datoz, honela banakatuta (banakatzea 17 eta 522 azpitaldeetako kontuetan jaso da):

Kontzeptua	Zordunak	
	2025	2024
Gasteizko Udala - Epe luzea	0,00	0,00
Gasteizko Udala - Epe laburra	216.776,38	206.638,91
Arabako Foru Aldundia - Epe luzea	145.115,81	645.519,02
Arabako Foru Aldundia - Epe laburra	325.076,38	117.158,89
Guztira	686.968,57	969.316,82

Arabako Foru Aldundiak pabiloi baten erabilera laga digu, kontraprestaziorik gabe, bost urteko aldirako (pabiloia Kapelamendi kalearen 1. zenbakian dago, 26. atean); lagapena 75.000,00 euroan baloratuta dago.

Bestetik, Fundazioak enkargu bat sinatu du Arabako Kalkulu Zentroarekin datu-gunearen proiekturako, askotariko entitateek eskualdeko mugikortasunarekin eta logistikarekin lotutako datuak partekatzeko edo kontsumitzeko gune bat sortzea helburu. 2025ean 65.819,40 euroko faktura jaso dugu (BEZa barne), lanen konturako aurrerakin gisa.

24 BESTELAKO INFORMAZIOA

24.1 Ekitaldiko batez besteko langile-kopurua

Hona hemen Fundazioko langileen datuak 2025eko abenduaren 31n:

BATEZBESTEKOAK

	2025EKO EKITALDIA			2024KO EKITALDIA		
	GIZONEZKOA	EMAKUMEZKOA		GIZONEZKOA	EMAKUMEZKOA	
FINKOA	2,65	1,91	4,57	2,57	1,00	3,57
EZ-FINKOA	1,21	0,16	1,37	0,00	0,83	0,83
	3,87	2,07	594	2,57	1,83	4,4

EKITALDIAREN AMAIERAN

	2025EKO EKITALDIA			2024KO EKITALDIA		
	GIZONEZKOA	EMAKUMEZKOA		GIZONEZKOA	EMAKUMEZKOA	
FINKOA	2,00	2,89	4,89	2,63	1,00	3,63
EZ-FINKOA	3,00	0,00	3,00	0,00	1,00	1,00
	5,00	2,89	7,89	2,63	2,00	4,63

Hona hemen Fundazioko langileen banakatzea 2025eko abenduaren 31n:

Postuak	2025			2024		
	Muga-gabeak	Behin-behinekoak	Guztira	Muga-gabeak	Behin-behinekoak	Guztira
Zuzendaria	1	-	1	1	-	1
Berrikuntzako teknikaria	1	-	1	1	-	1
Administraria	1	-	1	1	-	1
Europako proiektuen teknikaria	1	-	1	-	1	1
Datuen teknikaria	-	2	2	-	-	-
Berrikuntzako teknikaria	-	1	1	-	-	-
Bekaduna	-	1	1	-	1	1

GUZTIRA	4	4	8	3	2	5
----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

24.2 Merkataritza-sozietateetan edo beste fundazio batzuetan parte hartzea

Fundazioak ez du inolako partaidetzarik merkataritza-sozietateetan, ezta beste fundazioetan ere.

24.3 Kontuak kanpoko auditoretzaren mende jartzeko betebeharra

Fundazioaren Estatutuen 28. artikulua ezartzen duenez, Fundazioaren kontabilitatea kanpoko auditoretzaren bidez egingo da, jasotako laguntzen izaera publikoak eskatzen dituen auditoretzak egiteari kalterik egin gabe.

Fundazioaren auditoretza-lanak BNFIX KLZ AUDITORES, S.L.P. enpresari esleitu dizkio Arabako Foru Aldundiak.

2025eko ekitaldiari dagozkion urteko kontuen kontu-ikuskaritza gisa emandako zerbitzuengatik ordainsaria Arabako Foru Aldundiak ordaintzen du.

24.4 Ondare-aldaketak: Legearen 22. artikuluan deskribatutako ondasunen gaineko karga-, xedapen- edo arbitraje-egintzak

2025eko ekitaldian, ez da ondare-zuzkidura osatzen duten ondasun edo eskubideen gaineko salmentarik, hipotekarik edo akzioen pignoraziorik izan, edo ondasunok zuzenean atxikita daude beren helburuak betetzera, edo beren balioa Fundazioaren urteko azken balantzetik ateratzen den aktiboaren % 20 baino handiagoa da.

25 SEGMENTATUTAKO INFORMAZIOA

Ez da aplikagarria Fundazioarentzat.

26 ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA

ESKUDIRU FLUXUEN EGOERA	ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Nota	2025	2024
A) USTIAPEN JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK	A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Zergak baino lehen ariketaren soberakina	1. Excedente del ejercicio antes de impuestos		602,91	1.686,42
2. Emaitzaren doikuntzak	2. Ajustes del resultado		221.917,28	11.706,38
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+)	a) Amortización del inmovilizado (+)		240.703,61	24.240,32
b) Balio zuzenketak narriaduragatik (+/-)	b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)			
c) Hornidura aldaketa (+/-)	c) Variación de provisiones (+/-)			
d) Jasotako dohaintzak, legatuak eta dirulaguntzak	d) Imputación de subvenciones donaciones y legados(-)		-240.703,61	-24.240,32
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak (+/-)	e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)			
f) Finantza tresnen baje eta besterentzeen emaitzak (+/-)	f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)			
g) Finantza sarrerak (-)	g) Ingresos financieros (-)		-18.183,42	-11.251,67
h) Finantza gastuak (+)	h) Gastos financieros (+)			
i) Truke diferentziak (+/-)	i) Diferencias de cambio (+/-)			
j) Arrazoizko balioaren aldaketa finantza tresnetan (+/-)	j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)			
k) Bestelako sarrerak eta gastuak (-/+)	k) Otros ingresos y gastos (-/+)		240.100,70	22.553,90
3. Aldaketak kapital arruntean	3. Cambios en el capital corriente		74.534,41	2.570.007,06
a) Izakinak (+/-)	a) Existencias (+/-)			
b) Zordunak eta kobratu beharreko beste kontu batzuk (+/-)	b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		65.535,53	2.256.924,92
c) Bestelako aktibo korranteak (+/-)	c) Otros activos corrientes (+/-)			
d) Hartzekodunak eta ordaindu beharreko beste kontuak	d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		8.998,88	313.082,14
e) Bestelako pasibo korranteak (+/-)	e) Otros pasivos corrientes (+/-)			
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez korranteak (+/-)	f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)			
4. Ustiapen jardueren bestelako eskudiru fluxuak	4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		34.143,35	-4.708,26
a) Korrituen ordainketa (-)	a) Pagos de intereses (-)			
b) Dibidenduak kobratzea (+)	b) Cobros de dividendos (+)		18.183,42	11.251,67
c) Korrituak kobratzea (+)	c) Cobros de intereses (+)			
d) Irabazien gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) (-/+)	d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (-/+)			
e) Beste ordainketa batzuk (kobrantza) (-/+)	e) Otros pagos (cobros) (-/+)		15.959,93	-15.959,93
5. Ustiapen jardueren eskudiru fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)	5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)		331.197,95	2.578.691,60
B) INBERTSIO JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK	B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Inbertsioengatiko ordainketak	6. Pagos por inversiones		-1.553.606,70	-1.079.575,43
a) Taldeko entitate edo entitate elkartuekiko	a) Entidades del grupo y asociadas			
b) Ibilgetu inmateriala	b) Inmovilizado intangible		-613.673,42	-707.833,87
c) Ibilgetu materiala	c) Inmovilizado material		-939.727,53	-371.741,56
d) Ondare historikoaren ondasunak	d) Bienes del Patrimonio Histórico			
e) Higiezinetan egindako inbertsioak	e) Inversiones inmobiliarias		-205,75	
f) Beste finantza aktibo batzuk	f) Otros activos financieros			
g) Saltzeko mantendutako aktibo ez korranteak.	g) Activos no corrientes mantenidos para venta			
h) Beste aktibo batzuk	h) Otros activos			

7. Desinbertsioengatikob kobrantzak a) Taldeko entitate edo entitate elkartuekiko b) Ibilgetu inmateriala c) Ibilgetu materiala d) Ondare historikoaaren ondasunak e) Higiezinetan egindako inbertsioak f) Beste finantza aktibo batzuk g) Saltzeko mantendutako aktibo ez korronteak. h) Beste aktibo batzuk	7. Cobros por desinversiones a) Entidades del grupo y asociadas b) Inmovilizado intangible c) Inmovilizado material d) Bienes del Patrimonio Histórico e) Inversiones inmobiliarias f) Otros activos financieros g) Activos no corrientes mantenidos para venta h) Otros activos			
8. Inbertsio jardueren eskudiru fluxuak (7-6)	8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)		-1.553.606,70	-1.079.575,43
C) FINANTZA JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK	C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION			
9. Kobratzeak eta ondare-operazioengatikob a) Sortze-hornidurarako edo funts sozialerako ekarpenak b) Funts sozialaren jaisteak c) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak (.)	9. Cobros y pagos por operaciones de patrimonio a) Aportaciones a la dotación Fundacional o fondo social b) Disminuciones del fondo social c) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (.)		1.459.699,60	728.994,01
10. Finantza pasiboaren tresnengatikob kobrantza eta ordainketak	10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		542.973,25	-2.404.989,10
a) Jaulkipena	a) Emisión		1.043.376,46	
1. Obligazioak eta negozia dalteztekeen baloreak (.) 2. Kreditu erakundeeikob zorrak (-) 3. Taldeko entitate edo entitate elkartuekib zorrak(-) 4. Bestelako zorrak (.)	1. Obligaciones y valores negociables (.) 2. Deudas con entidades de crédito (-) 3. Deudas con entidades del grupo y asociadas (-) 4. Otras deudas (.)		1.043.376,46	
b) Hauen itzulketak eta amortizazioa:	b) Devolución y amortización de		-500.403,21	-2.404.989,10
1. Obligazioak eta negozia dalteztekeen baloreak (.) 2. Kreditu erakundeeikob zorrak (-) 3. Taldeko entitate edo entitate elkartuekib zorrak(-) 4. Bestelako zorrak (.)	1. Obligaciones y valores negociables (.) 2. Deudas con entidades de crédito (-) 3. Deudas con entidades del grupo y asociadas (-) 4. Otras deudas (.)		-500.403,21	-2.279.026,98
11. Finantza jardueren eskudiru fluxuak (+/-9+/-10)	11. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10)		2.002.672,85	-1.675.995,09
D) KANBIO TASEN ALDAKETEN ERAGINA	D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
E) ESKUDIRUAREN EDO ANTZEKOEN GEHIKUNTZA / MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)	E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)		780.264,10	-176.878,92
Ekitaldi hasierako eskudirua edo antzekoak	Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		437.153,09	614.032,01
Ekitaldi amaierako eskudirua edo antzekoak	Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		1.217.417,19	437.153,09

27 INBENTARIOA

Ekainaren 2ko 9/2016 Legeak, Euskal Autonomia Erkidegoko fundazioei buruzkoak, 25. artikuluan aipatzen duen inbentarioak fundazioaren balantzean 2025. urtearen amaieran dauden ondare elementuak kontuan hartzen ditu. Memoria honen 5. oharrean daude eta denak erakundearen berezko xedeei daude lotuta. Honela xehakatzen dira:

Deskripzioa	Kontabilitate-balio	Amortizazioa/zuzenketak Kontabilitate-balio	garbia
Jabetza intelektual	718.122,16	-86.227,22	631.894,94
Informatika-aplikazioak	66.045,08	-8.152,42	57.892,66
Ibilgetuen gaineko eskubideak	75.000,00	-18.821,92	56.178,08
Eraikuntzak	72.594,51	-2.680,57	69.913,94
Makineria	7.278,15	-1.455,63	5.822,52
Higigarriak	31.771,55	-9.251,21	22.520,34
Informazioa prozesatzeko ekipamenduak	23.731,26	-5.788,74	17.942,52
Beste ibilgetu material bat	1.199.955,76	-135.026,20	1.064.929,56
GUZTIRA	2.194.498,47	-267.403,91	1.927.094,56

28 BERANKORTASUN LEGEA BETETZEA

Merkataritza-eragiketetan hornitzaileei egin beharreko ordainketak geroratzearen inguruko informazioa jarraian jaso da:

	2025 (egunak)	2023 (egunak)
Hornitzaileei ordaintzeko batez besteko aldia	6,96	8,43
Ordaindutako eragiketen ratioa	7,05	8,46
Ordaintzeke dauden eragiketen ratioa	3,69	0,00
	Zenbatekoa (euroak)	Zenbatekoa (euroak)
Egindako ordainketak, guztira	1.596.911	591.771
Ordaintzeke dauden ordainketak, guztira	393	2.439

Hornitzaileei ordaintzeko batez besteko epea kalkulatzeko metodologia ekonomikoa Administrazio Publikoen hornitzaileei ordaintzeko batez besteko epea kalkulatzeko metodologia garatzen duen uztailaren 25eko 635/2014 Errege Dekretuan zehaztutakoa da (abenduaren 22ko 1040/2017 Errege Dekretuak aldatu zuen).

29 PATRONATUARI BURUZKO INFORMAZIOA

29.1 Patronatuko kideak eta Patronatuaren osoko bilkuraren jarduera 2025ean

Patronatua gutxienez zortzi kidek eta gehienez hogeita hamar kidek edo patronatu kidek osatuko dute.

Gaur egun, zortzi pertsonak osatzen dute patronatua, eta kargu hauek dituzte:

- Arabako Foru Aldundiko lau ordezkari. Horietako bat Arabako Diputatu Nagusia da, fundazioaren presidentea.
- Gasteizko Udaleko lau ordezkari; horietako bat alkatea da, baita Fundazioko presidenteordea ere.

Arabako Foru Aldundia:

- Ramiro González Vicente (diputatu nagusia), Iñaki Gurtubai Artetxe, Saray Zárate Fernández de Landa eta Jon Nogales Prieto.

Gasteizko Udala:

- Maider Etxebarria García (alkatea), Beatriz Artolazabal Albeniz, Pascual Borja Borja eta Izaskun Reyes Echazarreta.

Hauek izan dira Patronatuaren 2025eko kargu-uzteak eta izendapen berriak:

Bajak	Altak
Jone Berriozabal Bóveda andrea (AFA)	Iñaki Gurtubai Artetxe jauna (AFA)
Iñaki Gurtubai Artetxe jauna (Gasteizko Udala)	Izaskun Reyes Echazarreta andrea (Gasteizko Udala)

2024ko azaroaren 25ean, Jone Berriozabal Bóvedak foru-diputatu kargua utzi zuen Araba Buru Batzarreko lehendakari bilakatzeagatik eta, beraz, 2024ko abenduan Fundazioaren Patronatua ere utzi zuen; haren ordez, Iñaki Gurtubai Artetxe izendatu zen, zeina Patronatuko kidea baitzen aurretik, baina Gasteizko Udaletik. Era berean, Iñaki Gurtubai Artetxek Udaleko zinegotzi-kargua utzi zuen, foru-diputatu gisa Jone Berriozabal ordezkatzeko. Hortaz, 2025eko otsailaren 27ko Patronatuan Arabako Foru Aldundiaren ordezkari-izendapena onartu zuen Fundazioaren Patronatuan. Izaskun Reyes Echazarreta Iñaki Gurtubai Artetxeren ordez jarri zen Gasteizko Udalean, zinegotzi, eta Gasteizko Udala Patronatuan ordezkatzeko izendapena onartu zuen 2025eko otsailaren 27ko bileran.

2025eko urriaren 23ko Patronatuaren saioan, Fundazioak Michelin España-Portugal S.A. eta Kapsch TrafficCom Arce Sistemas, S.A.U. onartu zituen Patronatuko kide pribatu gisa. Hortaz, David Udakiola eta Juan Zamakona izango dira, hurrenez hurren, enpresen ordezkariak Patronatuan.

Ramiro González Vicentek Fundazioaren Patronatuko lehendakari izaten jarraitzen du, Arabako diputatu nagusia den heinean.

2025ean, Patronatuaren Osoko Bilkurak lau bilkura egin zituen: telematikoa otsailaren 27an, maiatzaren 19an, maiatzaren 20an (mahai gainean utzita) eta urriaren 23an. Iñigo Bilbao Fundazioko zuzendaria guztietan egon zen.

Patronatuaren Osoko Bilkurak hartutako erabaki nagusien artean, honako hauek daude:

- 2024ko ekitaldiko urteko kontuak onestea (maiatzaren 19ko Patronatua).
- 2026ko ekitaldirako Fundazioaren jarduera-plana eta aurrekontua onestea (Aurrekontua) (urriaren 23ko Patronatua).
- Patronatuko kide pribatu berriak (Michelin eta Kapsch) onestea (urriaren 23ko Patronatua).

29.2 Erakunde publikoek patronatuan gehiengoa duten partaidetzak eta partaidetzaren ehunekoa

Hauek dira Fundazioaren Patronatuan abenduaren 31n dauden erakunde publikoak:

- Arabako Foru Aldundia, lau ordezkariarekin, Arabako Ahalduen Nagusiaren lehendakari zapean (% 50).
- Gasteizko Udala, lau ordezkariarekin (% 50).

Aurrez aipatutako entitate pribatuak ez dira Patronatuaren kide osoak izango Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroko izen-ematea burutu arte (izapidea aribidean dago).

29.3 Patronatuko kideen kontzeptuan jasotako ordainsari orokorrak

2025eko ekitaldian, Fundazioak ez die ordainsaririk ordaindu Fundazioaren Patronatuko kideei.

29.4 Patronatuko kideen eta Fundazioaren arteko kontratu-harremanak

2025eko ekitaldian, Fundazioak ez du Fundazioaren xedearekin lotutako kontratu-harreman garrantzitsurik ezarri Fundazioaren Patronatua osatzen duten kideekin.

29.5 Eskuordetzeak eta ahalordetzeak

Fundazioa Patronatuak gobernatzen du, eta Patronatuak Osoko Bilkuran eta Batzorde Betearazlean funtzionatzen du. Osoko Bilkurari dagokio Babesletzaren eta Fundazioaren ordezkariaren aurrean bere kudeaketa justifikatzea, Estatutuetan eta indarrean dagoen legerian ezarritakoak beste mugarik

gabe. Patronatuaren Osoko Bilkurak Fundazioaren Estatutuen 17. artikuluan adierazitako ahalak ditu.

Fundazioaren kudeaketa-, administrazio-, gobernu- eta ordezkaritza-eginkizunetan, Batzorde Betearazleari dagozkio fundazioaren estatutuetako 19.3 artikuluan deskribatutako ahalak.

2023an, Fundazioaren Patronatuak ahalordeen onarpena Fundazioaren Patronatuko Lehendakariaren eta Zuzendari Gerentearen alde (Iñigo Bilbao Ubillos) izendatzea erabaki zuen.

Beraz, bere karguaren arabera, zuzendaria da Fundazioaren eguneroko kudeaketaren arduraduna, eta bankuetan ohiko eragiketak ireki, ezeztatu eta egiteko, kontratuak eta fakturak sinatzeko eta ahalordetze-eskrituran emandako gainerako ahalordeak egiteko sinadura du.

30 FUNDAZIOKO BATZORDE BETEARAZLEARI BURUZKO INFORMAZIOA

30.1 Batzorde Betearazleko kideak 2025ean

Fundazioaren Batzorde Betearazlean, Diputatu Nagusiaren lehendakaritzapean, honako erakunde hauek daude abenduaren 31n:

Arabako Foru Aldundia, 2 ordezkariarekin:

- Ramiro González Vicente, Fundazioko Batzorde Betearazleko presidente gisa.
- Jon Nogales Prieto, Arabako Foru Aldundiaren ordezkari gisa.

Gasteizko Udala, ordezkari batekin:

- Izaskun Reyes Echazarreta, Gasteizko Udalaren ordezkari gisa.

Ramiro González Vicente, Batzorde Betearazlearen Lehendakari gisa, bere eskumenak Iñaki Gurtubai Artetxeri eskuordetu zizkion 2025eko otsailaren 27ko Patronatuan. Egun horretan ere, Iñaki Gurtubai (Jone Berriozabalen ordezkapen gisa, bere kargua utzi baitzuen) eta Izaskun Reyesek (Iñaki Gurtubai ordezkatzeko, udal-ordezkari kargua foru-ordezkari izateko utzi zuelako) beren izendapenak onartu zituzten.

Lehenago aipatutako entitateak Fundazioaren parte izanda, urtero entitate pribatuen artean txandakatuko den ordezkaria izango dute Batzorde Betearazlean. Hala ere, Batzorde eta Patronaturako eransketa hori ez da indarrean jarriko Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan erabat erregistratuta dauden arte (izapidea aribidean dago).

30.2 Batzorde Betearazleko jardura 2025ean

Batzorde Betearazleak zortzi bilera egin zituen honako egun hauetan: otsailaren 27an, apirilaren 3an, maiatzaren 14an, ekainaren 25ean, uztailaren 21ean, abuztuaren 1ean, irailaren 30ean, urriaren 16an, azaroaren 18an eta abenduaren 5 eta 30ean.

Hauek izan dira Batzorde Betearazleak 2025ean egindako jarduerarik esanguratsuenak:

- Plantilla handitzearen onespina.
- SEDIA-ren (Secretaría de Estado de Digitalización e IA gazteleraz) proiektuekin lotutako lau teknikarien aldi baterako kontratazioaren onespina.
- Bizikletei buruzko jardunaldi (BIZI) baten ospakizunaren analisisa egiteko laguntza teknikoaren kontratazioaren onespina.
- Innovation Lab-en esperimentazio-guneen kudeaketan Bulego Teknikoari laguntzeko laguntza teknikoaren kontratazioaren onespina.
- Bulego tekniko baten kontratazioaren onespina datu-gunearekin lotutako hiru proiektuetarako (SEDIA).

- Mobility Lab-en eta Arabako Foru Aldundiaren Errepideak eta Garraioak sailaren arteko sentzorika-hitzarmenaren onespina.
- Komunikaziorako laguntza teknikoaren kontratazioaren onespina datu-gunearekin lotutako hiru proiektuetarako (SEDIA).
- Arabako Foru Aldundiarekin eta Gasteizko Udalarekin lankidetzan aritzeko protokolo nagusi bat onestea, esperimentazio-guneak sortu, abian jarri eta dinamizatzeko.
- SEDIA-ren DataDUM eta DataLOG proiektuen gutxieneko produktu bideragarria (MVP, ingelesezko siglen arabera) kudeatzeko laguntza teknikoaren kontratazioaren onespina.
- Datu-gunearekin lotutako hiru proiektuak (SEDIA) Azure plataformarekin eta zerbitzari fisikoarekin hornitzeko kontratuaren lizitazioaren onespina.

31 AURREKONTUA LIKIDATZEA

USTIAPEN-AURREKONTUA

	Aurreikusita	Egina	Desbideratzea
ZUZKIDURAK			
Izakinak murriztea	0,00	0,00	0,00
Hornikuntzak	0,00	0,00	0,00
Langile-gastuak	366.044,00	368.321,43	2.277,43
Ibilgetuaren amortizazioak	568.577,00	240.703,61	-327.873,39
Jardueraren beste gastu batzuk	324.291,00	368.664,85	44.373,85
Ustiapenerako dirulaguntzak	90.000,00	0,00	-90.000,00
Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza	0,00	0,00	0,00
Finantza-gastuak	0,00	0,00	0,00
Bestelako finantza-gastuak	0,00	0,00	0,00
Mozkinen gaineko zerga	0,00	602,91	602,91
Ekitaldiko emaitza (etekina)	0,00	0,00	0,00
ZUZKIDURAK, GUZTIRA	1.348.912,00	978.292,80	-370.619,20

BALIABIDEAK

Norberaren jardueraren diru-sarrerak	765.872,00	709.707,15	-56.164,85
Izakinak handitzea	0,00	0,00	0,00
Ibilgetuarentzat berarentzat egindako lanak	0,00	0,00	0,00
Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta beste batzuk egozte	568.577,00	240.703,61	-327.873,39
Jardueraren beste diru-sarrera batzuk	0,00	9.698,62	9.698,62
Sarrera finantzarioak	14.463,00	18.183,42	3.720,42
Ibilgetua besterentzearen emaitza positiboa	0,00	0,00	0,00
Hornidura-soberakina	0,00	0,00	0,00
Bestelako diru-sarrera finantzarioak	0,00	0,00	0,00
Ekitaldiko emaitza (galerak)	0,00	0,00	0,00
BALIABIDEAK, GUZTIRA	1.348.912,00	978.292,80	-370.619,20

KAPITAL-AURREKONTUA

	Aurreikusita	Egina	Desbideratzea
INBERTSIOAK			
INBERTSIOENGATIKO ORDAINKETAK	1.287.380,00	1.700.403,00	413.023,00
Taldeko enpresak	0,00	0,00	0,00
Ibilgetu ukiezina	932.380,00	732.752,00	-199.628,00
Ibilgetu materiala	355.000,00	967.651,00	612.651,00
Ondasun higiezinetak inbertsioak	0,00	0,00	0,00
Bestelakoak	0,00	0,00	0,00
ONDARE-TRESNEN ORDAINKETAK	0,00	0,00	0,00
Amortizazioa	0,00	0,00	0,00
Eskuraketa	0,00	0,00	0,00
FINANTZA-PASIBOEN TRESNEN ORDAINKETAK	0,00	0,00	0,00
Itzulketa	0,00	0,00	0,00
DIBIDENDUENGATIKO ORDAINKETAK	0,00	0,00	0,00
INBERTSIOAK, GUZTIRA	1.287.380,00	1.700.403,00	413.023,00

FINANTZAKETA

DESINBERTSIOAGATIKO KOBRANTZAK - IBILGETUA

BESTERENTZEA	0,00	0,00	0,00
Taldeko enpresak	0,00	0,00	0,00
Ibilgetu ukiezina	0,00	0,00	0,00
Ibilgetu materiala	0,00	0,00	0,00
Ondasun higiezineta inbertsioak	0,00	0,00	0,00
Bestelakoak	0,00	0,00	0,00
ONDARE-TRESNEN KOBRANTZAK	0,00	0,00	0,00
Jaulkipena	0,00	0,00	0,00
Besterentzea	0,00	0,00	0,00
KAPITALEKO DIRULAGUNTZAK	2.053.252,00	1.459.699,60	-593.552,40
FINANTZA-PASIBOEN JAULKIPENAGATIKO KOBRANTZAK	0,00	0,00	0,00
Jaulkipena	0,00	0,00	0,00
DIBIDENDUENGATIKO KOBRANTZAK	0,00	0,00	0,00
USTIAPEN-JARDUEREN FLUXUAK	-789.338,00	322.716,63	1.112.054,63
ESKUDIRUAREN GEHIKUNTZA EDO MURRIZKETA			
GARBIA	23.466,00	-82.013,23	-105.479,23
FINANTZAKETA, GUZTIRA	1.287.380,00	1.700.403,00	413.023,00

32 LANGILEEN DATUAK ETA ARABAKO FORU ALDUNDIAREN EKARPENAK

LANGILEEN DATUAK ETA AFAREN EKARPENAK	2025	2024
KOSTUA PERTSONAKO	62.006,97	60.319,27
LANGILE-GASTUAK	368.321,43	265.404,80
LANGILEAK	5,94	4,40
AFAREN EKARPENAK	800.000,00	1.196.753,53
KAPITALEKO DIRULAGUNTZAK	500.000,00	1.196.753,53
USTIAPENERAKO DIRULAGUNTZAK	300.000,00	0,00
GALERAK KONPENSATZEKO EKARPENA	0,00	0,00
GIZARTE-FUNTSAREN EKARPENA	0,00	0,00